

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE IN AMBITO SANITARIO

TRONCO COMUNE

I MODULO: La sostenibilità dei sistemi sanitari	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
	VENERDÍ	Registrazione partecipanti	14.00 - 15.00
		Saluti Inaugurali e Presentazione Corso	15.00 - 16.00
		Coffee Break	16.00 - 16.15
		Resilienza e sostenibilità dei sistemi sanitari	16.15 - 17.45
		Confronto di esperienze	17.45 - 18.15
		Organizzazione-Sistema e linee di sviluppo principali	18.15 - 20.00
	SABATO	Lo scenario economico del Ssn	8.30 - 11.30
		Coffee break	11.30 - 11.45
		Conferenza: L'evoluzione delle logiche e degli strumenti per la programmazione sanitaria a livello nazionale	11.45 - 13.30

FAD (I MODULO)	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	Il Servizio Sanitario Nazionale: dalla nascita alla riforma del titolo V della Carta Costituzionale	1 ORA
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	Il ruolo delle Regioni nell'organizzazione del Servizio Sanitario	1 ORA

II MODULO: Organizzazione del	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
	VENERDÍ	Il percorso di programmazione della Regione Lazio: rete ospedaliera, modello di presa in carico delle cronicità	15.00 – 16.30
		Coffee Break	16.30 -16.45
		Soluzioni e forme organizzative per la gestione e la presa in carico: strutture, reti cliniche, percorsi di integrazione	16.45 - 18.15

Organizzazione del sistema sanitario e organizzazione delle aziende sanitarie		L'evoluzione del modello aziendale nel sistema sanitario regionale: il percorso strategico di una grande azienda territoriale	18.15 - 20.00
	SABATO	Soluzioni e forme organizzative per la gestione e la presa in carico: strutture, reti cliniche, percorsi di integrazione (DM 70/2015)	8.30 - 10.15
		Coffee Break	10.15- 10.30
		Progettazione ed attuazione delle reti cliniche	10:30 - 13:30

	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
III MODULO: La gestione delle persone	VENERDÍ	Responsabilità professionale e comportamento organizzativo: approcci e strumenti per motivare, sviluppare e valorizzare le persone	15.00- 16.30
		Coffee Break	16.30 -16.45
		Il ruolo del "middle management" nelle organizzazioni sanitarie complesse	16.45 -18.00
		La gestione del personale secondo il modello per competenze: strumenti e il ruolo del dirigente	18.00 -20.00
	SABATO	PDTA e indicatori di performance	8.30 -13.30

	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
IV MODULO: La leadership: efficacia personale e lavoro di squadra	VENERDÍ	Le competenze di leadership tra autorità e autorevolezza: la gestione dei conflitti	15.00 - 17.30
		Coffee Break	17.30-17.45
		La valutazione dei collaboratori: la responsabilità del dirigente	17.45 - 20.00
		Medicina di popolazione - sistemi, reti e percorsi - team work e team building	8.30 - 11.00
	Coffee break	11.00 -11.15	

	SABATO	Comunicare efficacemente nelle organizzazioni complesse: dal comportamento dei professionals alla customer satisfaction	11.15 -13.30
--	---------------	---	--------------

V MODULO: Sistemi informativi aziendali in sanità	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO	
	VENERDÍ	Lo sviluppo del NSIS: principi e applicazioni	15.00 - 16.30	
		Coffee Break	16.30 -16.45	
		Lo stato di salute della popolazione: elementi conoscitivi per la programmazione sanitaria	16.45 -19.00	
		Presentazione Project Work	19.00 - 20.00	
	SABATO	Il sistema informativo per il governo del sistema sanitario regionale: strutture, flussi, metodi	8.30 -10.00	
		Coffee Break	10.00 -10.15	
		L'architettura dei sistemi informativi aziendali: strutture, funzioni, standard	10.15 -13.30	

VI MODULO: Contabilità e bilancio	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO	
	VENERDÍ	I sistemi contabili per la rilevazione delle performance economiche delle aziende sanitarie	15.00 - 16.30	
		Coffee Break	16.30 -16.45	
		Il bilancio come strumento di rappresentazione dell'economicità della gestione	16.45 -18.00	
		Esercitazione sulla lettura del bilancio di una azienda sanitaria	18.00 -20.00	
	SABATO	Introduzione all'analisi del bilancio delle aziende sanitarie	8.30 -10.00	
		Coffee Break	10.00 -10.15	
		La valutazione degli equilibri economici delle aziende e dei Servizi Sanitari Regionali	10.15 -13.30	

GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
---------------	-----------------------	---------------

VII MODULO: Pianificazione e controllo di gestione	VENERDÍ	La pianificazione ed il controllo di gestione: esperienza sul campo	15.00 - 16.30
		Coffee Break	16.30 -16.45
		Processo di pianificazione e controllo post	16.45 - 18.45
		Testimonianza: Dalla strategia aziendale alla programmazione economica	18.45 - 20.00
	SABATO	Budget & Reporting	8.30 -10.30
		Coffee Break	10.30 -10.45
		I piani di rientro	10.45 -13.30

	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
VIII MODULO: Qualità dei servizi e operations	VENERDÍ	Il sistema dell'Accreditamento: riferimenti e sviluppi	15.00- 16.30
		Coffee Break	16.30 -16.45
		Etica, giustizia, qualità in sanità: aspetti metodologici	16.45 -18.00
		Qualità in sanità: sistema, criteri standard e indicatori. Il significato	18.00-20.00
	SABATO	Lo sviluppo della funzione Operations nelle aziende sanitarie	8.30 -10.30
		Coffee Break	10.30 -10.45
		La valutazione comparativa degli esiti come strumento per il miglioramento della qualità ed equità delle cure	10.45 -13.30

	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
IX MODULO: Engagement e medicina	VENERDÍ	Ruolo e strumenti di partecipazione delle organizzazioni dei pazienti e dei cittadini nella programmazione e valutazione dei servizi sanitari regionali	15.00- 16.30
		Coffee Break	16.30-16.45
		Il valore clinico e strategico del Patient Engagement nei sistemi sanitari; Esperienze di valutazione e promozione dell'engagement	16.45 – 18.00

partecipativa		PREMs e PROMs: dare voce all'esperienza del paziente; Medicina partecipativa: casi ed esperienze	18.00-20.00
	SABATO	Presentazione Hackathon e definizione gruppi	8.30 -9.30
		Svolgimento Hackathon sul tema: sfide per il management sanitario	9.30 -12.30
Clusterizzazione risultati e debriefing		12.30 -13.30	

FAD (IX MODULO)	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	Il ruolo dell'HTA nel governo dei sistemi sanitari	1 ORA
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	La dimensione organizzativa	1 ORA
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	Ruolo dell'HTA nel settore dei dispositivi medici: Come valutare l'innovazione tecnologica e terapeutica	1 ORA
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	La dimensione della sicurezza	1 ORA
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	La dimensione economica. Le valutazioni economiche in sanità: analisi costo efficacia	1 ORA
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	La dimensione economica. Le valutazioni economiche in sanità: il budget impact.	1 ORA
	Da svolgersi prima del modulo in presenza	Le dimensioni etiche, sociali e legali (Discussione)	1 ORA

X MODULO: Valutazioni economiche e HTA	GIORNO	TITOLO LEZIONE	ORARIO
	VENERDÍ	L'innovazione tecnologica in sanità	15.00- 16.30
		Coffee Break	16.30 -16.45
		Il processo di HTA a livello nazionale, regionale e aziendale	16.45 -20.00
	SABATO	L'appropriatezza prescrittiva e il governo della spesa farmaceutica: modelli e strumenti operativi	8.30-11.00
Coffee Break		11.00-11.15	
La gestione del farmaco a livello aziendale		11.15.13.30	

PROGRAMMAZIONE DISCUSSIONE PROJECT WORK

PROJECT WORK	TITOLO	ORARIO
	I sessione discussione	14.00- 16.45
	Coffee Break	16.45-17.00
	II sessione discussione	17.00-20.00