

Key facts**Durata**

 **Marzo 2026 - Dicembre 2026**

Ammissione

La domanda di ammissione dovrà essere presentata entro il **31 dicembre 2025** attraverso il portale iscrizioni dell'Università Cattolica del Sacro Cuore sul sito <http://altems.unicatt.it>

Costi e agevolazioni

La quota di iscrizione al Master è di **€ 10.000**. Sono disponibili agevolazioni e borse di studio a copertura parziale/totale della quota di partecipazione al percorso. Per l'aggiornamento circa i contributi disponibili consultare il sito <http://altems.unicatt.it>

Partner

Il Master è realizzato in partnership con aziende e istituzioni che contribuiscono alla qualità del percorso formativo. Scopri tutti i partner sulla relativa pagina del sito <http://altems.unicatt.it>

Direzione: Prof. Giuseppe ARBIA

Coordinamento didattico: Dott. Luca GIORGIO, Dott.ssa Maria Giovanna DI PAOLO

Informazioni

Università Cattolica del Sacro Cuore
Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari
Tel: 06.30155863- Fax 06.30155779
<http://altems.unicatt.it>

Per informazioni relative ai contenuti del Corso
ogassex@unicatt.it

Segreteria Ufficio Master e corsi specializzanti

Unità Master, Dottorati e Corsi specializzanti
Tel. 06 3015 4897 - Fax 06 3015 5846
E-mail: segreteria.corsiperfezionamento-rm@unicatt.it

Modalità didattica

Il Master si svolge on campus presso la sede di Roma dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. L'articolazione delle attività didattiche è tale da permettere la compatibilità del percorso formativo con le normali attività lavorative dei partecipanti. Le lezioni on campus si svolgono nel weekend, il venerdì dalle 9.30 alle 18.30 e il sabato dalle 08.30 alle 17.30.

Nel corso del master sono previste 9 learning communities, ideate allo scopo di offrire testimonianze di di key-note speakers del mondo sanitario e non e di favorire il confronto multidisciplinare e multiprofessionale tra i partecipanti, che si svolgeranno un mercoledì al mese in modalità online dalle 18:30 alle 20:30.

Il Master si concluderà con il Graduation Day.



UNIVERSITÀ CATTOLICA del SACRO CUORE



Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari - Profilo Executive (OGASSEXE)

Accreditato da:



Master II Livello

V Edizione

Campus di Roma



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Perchè il Master in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari - Profilo Executive

Nell'ambito cruciale e articolato del settore sanitario, il ruolo del management emerge come essenziale per garantire la corretta orchestratura.

"Assumere le redini" va ben oltre la mera gestione quotidiana delle risorse, implicando la concezione di strategie a lungo raggio, la gestione di situazioni critiche e la promozione di una cultura organizzativa concentrata sull'eccellenza e sulla cura del paziente. I manager agiscono come custodi dell'efficienza e dell'efficacia all'interno delle istituzioni sanitarie, dovendo dimostrare una vasta gamma di competenze, che spaziano dalla gestione finanziaria alla pianificazione delle risorse umane.

Affrontare le continue trasformazioni del settore e guidare le organizzazioni attraverso periodi di transizione rappresentano sfide rilevanti.

Oltre alla gestione delle operazioni, la capacità di ispirare e motivare il personale è di primaria importanza per instaurare un ambiente lavorativo positivo e favorire lo sviluppo professionale. In definitiva, il concetto di "guidare la sanità" richiede competenze di rilievo ed una profonda dedizione alla missione di offrire cure sanitarie di eccellenza e accessibili a tutti.

Nel caso delle aziende sanitarie l'Operations Management si occupa della programmazione, gestione e controllo delle aree produttive (sale operatorie, aree di degenza, pronto soccorso, diagnostica ed area ambulatoriale) dove si realizzano i percorsi di diagnosi, cura ed assistenza con l'obiettivo di assicurare un flusso di fattori produttivi (beni e pazienti) sicuro, appropriato, tempestivo ed efficiente.

Nel corso del programma del Master saranno quindi approfondite le due macro aree di intervento dell'OM in sanità: la logistica del paziente (patient flows logistics) e la logistica delle cose (supply chain).

Obiettivi formativi

Master in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari è un programma formativo per professionisti esperti desiderosi di potenziare le proprie competenze.

Esplorando le sfide attuali e future del settore, questo programma consente ai partecipanti di affrontare direttamente le problematiche reali delle organizzazioni sanitarie, arricchendo le loro conoscenze e preparandoli efficacemente per le sfide

operative. Tale formazione è progettata per qualificare i partecipanti ad assumere con successo posizioni di leadership presso Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere (compresi gli Ospedali Universitari), Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico sia pubblici che privati, e Case di Cura sia pubbliche che private.

Il completamento del percorso non solo offre l'opportunità di acquisire la certificazione necessaria per essere inclusi nell'elenco nazionale dei professionisti abilitati alla nomina come direttore generale, ma concede anche la possibilità di ottenere il certificato di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria e per la direzione di strutture complesse.

Profilo del candidato

Il Master è rivolto a laureati che abbiano conseguito il titolo di laurea magistrale (o titolo straniero equipollente) in qualsiasi disciplina, anche non economica, con maturata esperienza professionale. Il numero degli ammessi è fissato in un massimo di 30. Per l'ammissione i candidati dovranno superare un processo di selezione che terrà conto dei seguenti aspetti: valutazione del curriculum vitae et studiorum del candidato; colloquio volto a valutare le competenze e l'esperienza maturata e la motivazione di ciascun candidato.



Curriculum overview

L'iniziativa formativa è caratterizzata da un approccio didattico innovativo, ispirato alle metodologie di apprendimento più avanzate. Il Master ha la durata di 10 mesi compresi tra Marzo 2026 e Dicembre 2026, per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore, ed è articolato in 10 aree di contenuto:

- ✓ Legislazione;
- ✓ Organizzazione;
- ✓ Contabilità e Bilancio;
- ✓ Programmazione, controllo e valutazione delle Performance;
- ✓ Qualità, rischio clinico e sanità pubblica;
- ✓ Comunicazione e Umanizzazione delle cure;
- ✓ Innovazione tecnologica e digitalizzazione;
- ✓ HTA;
- ✓ Risorse Umane;
- ✓ Strategia.

Gli incontri mensili sono suddivisi in moduli monotematici, nello specifico così dettagliati:

MODULO I
Quadro istituzionale
MODULO II
Organizzazione sanitaria
MODULO III
Coordinamento, integrazione e digitalizzazione
MODULO IV
Comunicazione ed umanizzazione delle cure
MODULO V
Qualità in prospettiva di sanità pubblica
MODULO VI
Contabilità e bilancio
MODULO VII
Project Management
MODULO VIII
Gestione delle risorse umane
MODULO IX
Sviluppo delle competenze manageriali

MODULO X

Programmazione, controllo e acquisti

MODULO XI

Valutazione delle performance con riferimento ai direttori di struttura complessa

MODULO XII

Strategia per le organizzazioni sanitarie

In aggiunta, l'ordinamento didattico prevede testimonianze di esperti, focus verticali e sessioni di discussione plenaria di case study; outdoor training e percorsi mirati allo sviluppo delle competenze relazione e delle soft skills.

Lo scambio di esperienze tra i partecipanti si realizzerà anche mediante l'istituzione di una learning community.

Titolo finale

A coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superate le relative prove di esame sarà rilasciato il titolo di Master universitario di secondo livello in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari - profilo executive.

Il Master Universitario assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma nazionale ECM per l'anno di svolgimento del master. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile sul sito AGENAS. Per il conseguimento del titolo è necessario partecipare almeno all'80% dell'attività didattica.

Coloro i quali abbiano i requisiti conseguiranno, inoltre:

- ✓ l'attestato di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di struttura complessa ai sensi degli artt. 15 e 16-quinquies del D.lgs 502/92 s.m.i. - DPR 484/1997
- ✓ la certificazione per l'accesso all'elenco nazionale dei direttori generali ai sensi del D.Lgs 171/2016, art. 1 comma 4, lett. c) secondo la disciplina contenuta nell'Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome rep. N. 79 del 19/05/2019.