



ALTEMS
ALTA SCUOLA DI ECONOMIA
E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI

ALTEMS

Annual Report 2018-2019



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

ALTEMS

**Annual Report
2018-2019**



Lettera del Rettore

Nata dieci anni fa per cogliere le opportunità offerte dalla cooperazione tra le Facoltà di Medicina e Chirurgia e di Economia anche negli ambiti della formazione continua e di terzo livello, ALTEMS è divenuta, come le altre Alte Scuole dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, una presenza originale e autorevole nei propri settori di competenza.

Di qui la scelta, ispirata dal senso di responsabilità che ha accompagnato questo percorso di crescita, di "rendere conto", in modo puntuale e trasparente, a tutti gli interlocutori sociali e istituzionali, del modo con cui si opera e degli obiettivi che si vogliono raggiungere; e di farlo, come dimostra questo secondo *Annual Report*, con continuità e metodo, cioè sulla base di linee guida pubblicamente riconosciute.

Nelle pagine seguenti si documenta infatti l'ampiezza e la varietà di un impegno sviluppatosi in tre principali direzioni.

Anzitutto, nella elaborazione ed erogazione di un'offerta formativa postgraduate di elevato livello e sempre aggiornata, tradottasi nella realizzazione

di Master universitari, Corsi di Perfezionamento e Dottorati di ricerca pensati per seguire le diverse fasi della crescita professionale degli operatori della sanità pubblica e privata e, in particolare, di chi deve o dovrà governare i sistemi e le organizzazioni sanitarie.

In questo ambito, ALTEMS si è distinta anche per la capacità di rimodulare alcuni profili professionali e costruirne di nuovi per affrontare più efficacemente le tradizionali e inedite complessità che caratterizzano il settore biomedico ampiamente considerato, per esempio guardando alle sue strutturali relazioni con la ricerca e l'industria farmaceutica. Un'attitudine creativa e innovativa, quella espressa in questa prima decade di vita, stimolata anche dall'adozione di un meditato approccio interdisciplinare a fenomeni che, per la loro complessità, effettivamente richiedono di essere accostati secondo plurimi punti di vista.

Accanto a questo primo filone, la nostra Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi sanitari ha perseguito un'interessante e proficua attività di ricerca, che ha talora condotto alla creazione di specifici osservatori per monitorare temi di stringente attualità quali, per citare solo alcuni esempi,

il ruolo dell'health technology assessment nel supportare le decisioni da assumere negli ospedali, i modelli e la diffusione dei medical devices in alcune nazioni europee o, ancora, la farmacia dei servizi.

La positiva interazione tra alta formazione e ricerca scientifica e la solida rete di relazioni nazionali e internazionali costruita nel tempo hanno favorito, ancora, l'avvio di iniziative di alta consulenza rivelatesi utili per rispondere alle specifiche e peculiari esigenze di imprese, istituzioni e organizzazioni nonprofit.

Ma la ricostruzione dei molteplici aspetti e risvolti di un lavoro vasto e articolato e la stessa elencazione -

doverosa in un documento di questo tipo - dei risultati ottenuti, non può prescindere dal riferimento al fine ultimo che orienta e ispira ALTEMS nel quotidiano sforzo di formare manager seri e preparati nel settore socio-sanitario e di contribuire allo sviluppo del sistema socio-sanitario del nostro Paese, vale a dire il miglioramento della capacità (individuale e sistemica) di farsi carico delle persone e delle loro esigenze di cura, a partire da quelle dei soggetti più fragili e vulnerabili.

Del resto, è proprio questo il tratto che, più di ogni altro, identifica l'azione di questa Alta Scuola, in quanto parte integrante e propositiva dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. Da tale consapevolezza nasce infatti

l'attenzione mostrata da Altems, anche quando si è occupata degli argomenti più tecnici e specialistici, di riaffermare, con Papa Francesco, «la centralità del malato come persona e la sua dignità con i suoi inalienabili diritti, in primis il diritto alla vita.»

Per tutto questo ringrazio profondamente il direttore dell'Alta Scuola, Prof. Americo Cicchetti e tutti i docenti, i ricercatori e il personale che contribuiscono allo svolgimento della sua attività.

Prof. Franco Anelli

Magnifico Rettore

Università Cattolica del Sacro Cuore



Uno sforzo quotidiano per formare manager seri e preparati e contribuire così allo sviluppo del sistema socio-sanitario del nostro Paese





Lettera del Direttore

L'idea di redigere l'*Annual Report* nasce dalla volontà di rappresentare, in un unico lavoro, il contributo offerto da ALTEMS per il miglioramento delle istituzioni e delle organizzazioni che operano per la salute degli Italiani e degli Europei. Abbiamo cercato di condensare in poche pagine la nostra interpretazione della terza missione dell'università mostrando l'impatto generato sulla società dalle attività di ricerca applicata, formazione sul campo e consulenza.

Consapevoli dei numerosi benefici che questo strumento di divulgazione può portare, sia internamente che all'esterno dell'Ateneo, il *Report* è pensato per riepilogare le attività svolte sino ad ora e per meglio comprendere l'utilità che l'azione di ALTEMS porta alla società più in generale e al Servizio sanitario nazionale, più in particolare. Elaborare un *Report* non è però solo un esercizio per dare conto di ciò che è stato fatto ma anche uno strumento per aprire nuovi spazi di riflessione in un'ottica di continuo miglioramento.

Riteniamo che redigere il *Report* sia il primo passo per esprimere la nostra responsabilità nei confronti dei numerosi

stakeholder, affinché possano prendere consapevolezza di come ALTEMS sia una realtà viva e in crescita e di quanto s'impegni ogni giorno nel perseguire i valori della propria missione, che è quella di garantire una proposta formativa di elevato livello, nutrita e arricchita dall'attività di ricerca e dalle relazioni solide e continue che ALTEMS ha sviluppato negli anni a livello nazionale e internazionale.

Grazie all'arricchimento dell'offerta formativa, oggi un numero maggiore di profili professionali trovano in ALTEMS soluzioni per lo sviluppo delle proprie competenze; la presenza di laboratori e osservatori permette di affrontare temi di frontiera di interesse sia scientifico che istituzionale.

Auspichiamo che il nostro *Report* possa suscitare la curiosità e l'interesse di coloro che intendono investire nelle nostre attività, ampliando il nostro network di collaborazioni a beneficio della qualità e della varietà dell'offerta formativa per sostenere una crescita robusta ed equilibrata.

Prof. Americo Cicchetti
Direttore ALTEMS

INDICE

Introduzione

Overview.....	10
Generalità.....	12
Vision e Mission.....	13

PARTE PRIMA - Storia e Profilo

10 anni di ALTEMS.....	16
L'Assetto Istituzionale delle Alte Scuole.....	20
Struttura organizzativa.....	22
Aree disciplinari.....	24
Laboratori e Osservatori.....	24
Docenti e altri Collaboratori.....	26
Membership.....	27
Network Istituzionale.....	28
Organizzazioni con cui ALTEMS collabora.....	34

PARTE SECONDA - Attività

L'Offerta Formativa.....	38
La Ricerca Scientifica.....	60
Le Nuove Iniziative.....	72
Il premio Elio Guzzanti.....	73
Il progetto Alte Scuole e Collegi.....	74
Market Access Award.....	74
Pubblicazioni.....	76
Eventi.....	86

OVERVIEW

Offerta formativa

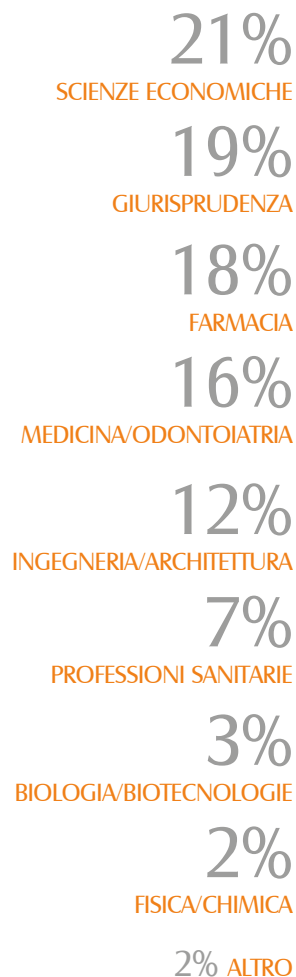


PROGRAMMI
FORMATIVI TRA:

- MASTER DI I LIVELLO,
- MASTER DI II LIVELLO,
- CORSI DI PERFEZIONAMENTO
- CORSI DI ALTA FORMAZIONE



Provenienza iscritti





GENERALITÀ

L'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari - ALTEMS ha deciso di redigere, per la seconda volta, un report annuale: la prima edizione nel 2016 è stata una sfida, la seconda edizione è un assestamento e un'evoluzione della precedente.

L'arco temporale preso come riferimento parte proprio dall'ultima edizione del report, pertanto prendiamo in esame gli Anni Accademici 2016-2017, 2017-2018 fino a giungere al 2018-2019. Le due macro-sezioni di questo documento sono dunque articolate utilizzando il suddetto arco temporale.

Per la redazione dell'Annual Report sono state prese come riferimento le «*Linee Guida per la Redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni Non Profit*», emanate nel febbraio 2010 dall'Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale in collaborazione con ALTIS (Alta Scuola per le Imprese e le Società).

ALTEMS è una delle otto Alte Scuole dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. Come ogni Alta Scuola, ALTEMS è dotata di specifici organi di governo, ma non ha personalità giuridica né autonomia economico-patrimoniale, bensì si configura come struttura didattica dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. L'amministrazione di ciascuna attività o iniziativa è affidata a competenti uffici dell'Università Cattolica.

ALTEMS agisce in stretta collaborazione e sinergia con il Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS) con la Fondazione Policlinico Universitario "Agostino Gemelli" - IRCCS.

ALTEMS inoltre aderisce a network nazionali e internazionali quali l'Associazione Italiana per la Formazione Manageriale (ASFOR); l'European Health Management Association (EHMA); l'European network for Health Technology Assessment (EUnetHTA), l'International Hospital Federation (IHF).

Si è scelto di redigere il documento in maniera sintetica per renderlo più snello e di facile comprensione.

L'*Annual Report* si compone di **due sezioni**:

- La prima parte, denominata *Storia e Profilo*, mostra a grandi linee come ALTEMS si sia evoluta in questi 10 anni di attività, quali sono i valori fondamentali che la animano, il suo assetto Istituzionale e organizzativo.
- La seconda parte, denominata *Attività*, mette in risalto quelle che caratterizzano ALTEMS: l'offerta formativa, la ricerca scientifica, gli eventi.



Vision

ALTEMS intende offrire una formazione di alto livello caratterizzata da rigore scientifico e contraddistinta da un respiro internazionale, per consegnare ai professionisti del futuro gli strumenti idonei a concorrere attivamente al miglioramento e al potenziamento del Servizio Sanitario Nazionale e della Sanità Internazionale.

Tutte le attività, formative e di ricerca, sono agite nella logica del rispetto dell'assoluta centralità della persona in tutte le manifestazioni della vita sociale ed economica di una comunità.



Per consegnare ai professionisti del futuro strumenti idonei a concorrere al miglioramento della Sanità



Mission

ALTEMS, attraverso la proposta di un'offerta formativa qualificata nei diversi momenti della crescita professionale degli operatori della sanità pubblica e privata, risponde alla necessità di formare e qualificare coloro che sono chiamati a governare i sistemi sanitari, costruendo profili professionali in grado di affrontare in modo efficace le complessità che caratterizzano il settore biomedico allargato. In particolare, la mission di ALTEMS è: «**La progettazione e la realizzazione di programmi di formazione economico-manageriale postlaurea per l'aggiornamento e il perfezionamento professionale di tutti coloro che operano nell'ambito del settore sanitario e del suo indotto industriale, attraverso Master universitari, Corsi di perfezionamento e Dottorati di ricerca nell'ambito dell'economia e del management sanitario, assegnando particolare attenzione al mondo delle istituzioni sanitarie d'ispirazione cristiana**».

parte prima
**Storia
e Profilo**



10 ANNI DI ALTEMS

A.A. 2009-2010



Prima della nascita di ALTEMS

- **Nel 1995**, per iniziativa dell'Istituto di Igiene e della Direzione del Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS, la sede di Roma dell'Università Cattolica avvia le prime iniziative formative post-laurea nell'ambito del management sanitario.
- **Nell'A.A. 1999-2000**, presso la sede di Roma, nasce il **Corso di Laurea Interfacoltà Medicina e Chirurgia - Economia** dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.
- **Nell'anno 2000** a Milano, su iniziativa dell'Università Cattolica del Sacro Cuore e della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, nasce il **CERISMAS**: Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario.

- **7 luglio 2009**: Con il Decreto Rettorale n. 6065 del 7 luglio 2009 viene **istituita l'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari** nell'esigenza di completare l'offerta formativa della Sede di Roma in ambito economico-sanitario, nell'esigenza di completare l'offerta formativa per rispondere ai bisogni di crescita professionale di coloro che già operano nella sanità pubblica e privata traendo ispirazione dalle attività di ricerca nel campo dell'economia e del management sanitario presenti nell'ambito di diverse strutture attive nell'ateneo.
- Il primo direttore dell'ALTEMS è stato il Preside della Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, il professor **Domenico Bodega**, affiancato dal professor **Americo Cicchetti** con l'incarico di coordinatore Scientifico e dal professor **Gianfranco Damiani**, responsabile per la ricerca, lo sviluppo e la qualità.
- ALTEMS prende in carico il Master Universitario di I Livello in Management delle Imprese Biomediche e Biotecnologiche, già attivo presso l'Università e giunto alla V edizione, e il Master Universitario di II livello in Health Technology Assessment and Management, già attivo e giunto alla III edizione.
- Per la prima volta viene offerto in formula "Executive" il Master in Organizzazione e Gestione delle aziende e dei servizi sanitari, primo programma formativo avviato nel 1995 dalla Sede di Roma nel management sanitario e giunto alla XIV edizione.

A.A. 2010-2011

- ALTEMS, in collaborazione con la Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere (FIASO) attiva il corso di perfezionamento universitario in Economia e gestione dell'Integrazione Sanitaria e Sociosanitaria.
- **9-12 settembre 2011**: ALTEMS organizza la prima **Summer School** dal tema "La misurazione della qualità di vita (i QALY) e i threshold decisionali" con un totale di 40 partecipanti.
- ALTEMS aderisce al progetto "**Alte Scuole & Collegi**" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, realizzando un programma di seminari sul tema: «Interpretare e decidere in contesti complessi: le competenze professionali e comportamentali per agire con efficacia».
- ALTEMS, in collaborazione con CERISMAS, avvia il progetto: Percorsi di Carriera dei Direttori Generali in ambito sanitario, grazie al finanziamento nell'ambito di un progetto nazionale dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS).
- Il paper: *Looking good or doing better? Patterns of decoupling in the implementation of clinical directorates* (D. Mascia, F. Morandi, A.Cicchetti) riceve il premio internazionale dell'Academy of Management come **Best Paper Award 2011 Healthcare Management Division**.

A.A. 2011-2012

- Sul versante dell'offerta formativa sono stati avviati: due Master di II livello, un Master di I livello e un corso di perfezionamento. ALTEMS per l'aa 2011-2012 registra, a consuntivo, un totale di **88 iscritti** tra Master e Corsi di perfezionamento.
- Viene realizzata la II edizione del progetto Alte Scuole & Collegi.
- **Settembre 2012**: viene attivata la seconda Summer School.
- **Il 3 settembre 2012** è avviato il **progetto AdHopHTA**: Adopting Hospital Based Health Technology Assessment, finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del VII Programma Quadro di Ricerca. ALTEMS aderendo al progetto, s'inserisce in un consorzio AdHopHTA entrando in un network composto da: l'Hospital Clinic di Barcellona/FICRB, Spagna; la Business School dell'Università di Navarra (IESE), Spagna; l'Odense University Hospital (OUH), Danimarca; l'University Hospital Center Canton Vaud (CHUV), Svizzera; l'Hospital District di Helsinki and Uusimaa (HUS), Finlandia; la Tartu University Hospital (TUH), Estonia; il Ludwig Boltzmann Institute for Health Technology Assessment (LBI-HTA), Austria; l'Ankara Numune Training and Research Hospital (ANH), Turchia, e la Norwegian Knowledge Centre for the Health Services (NOKC), Norvegia.
- **Il 12 aprile 2012** si tiene il primo **"Graduation Day ALTEMS"**: cerimonia di proclamazione e consegna dei diplomi per gli studenti dei Master ALTEMS dell'AA. 2010-2011.

A.A. 2012-2013

- L'offerta formativa ALTEMS si arricchisce di due nuovi Master di II livello: *Esperto Giuridico per l'Azienda Sanitaria e Pharmacy Management - Organizzazione e Gestione della Farmacia*, e di **tre nuovi Corsi di perfezionamento**: *Economia e Amministrazione Coordinamento Rete Trasfusionale e Rete Trapianti*, *Risk Management e Valutazione delle tecnologie e degli interventi in Sanità (FAD)* e il Corso di Aggiornamento Professionale in *Economia e Amministrazione Coordinamento Rete Trasfusionale e Rete Trapianti*.
- Si registra per l'**a.a 2012-2013** un totale di **154 iscritti** tra Master e Corsi di perfezionamento.
- Sul fronte dell'attività di ricerca ALTEMS, in collaborazione con il **Sistema Nazionale di Verifica e Controllo sull'Assistenza Sanitaria (SIVEAS)** intraprende due progetti: il primo, a supporto dei tavoli di monitoraggio; il secondo, sull'HTA dei sistemi di chirurgia robotica.
- **Settembre 2013**: è stata attivata la terza Summer School.
- ALTEMS stringe importanti collaborazioni per perseguire progetti di ricerca con il Centro Nazionale Sangue (CNS) dell'**Istituto Superiore di Sanità**, l'**Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA)** e la **Direzione Farmaci e Dispositivi del Ministero della Salute**.
- Insieme alla Fondazione Merck Serono, ALTEMS intraprende il progetto Valutazione

economica dei modelli assistenziali per la disabilità.

Il paper *Effect of Hospital Referral Networks on Appropriateness of Hospitalization Decisions: A HLM Analysis* (Daniele Mascia, Federica Angeli, Fausto Di Vincenzo) riceve il premio internazionale dell' Academy Of Management come **Best Paper Proceedings 2013 Healthcare Management Division**.

AA. 2013-2014

- È un anno accademico in cui si consolidano le attività ALTEMS.
- È stipulato l'accordo di collaborazione in materia di formazione del personale tra ALTEMS e Fondazione Policlinico Universitario A.Gemelli - IRCCS.
- Si registra un aumento del numero di iscritti tra Master e Corsi di perfezionamento che raggiunge la quota di **179**.
- Tra i prodotti dell'offerta formativa spicca il Master di II livello in Health Technology Assessment & Management che rientra nel **progetto internazionale "Ulysses Program"** della durata di due anni per complessivi 60 crediti. Il Master, attivato in collaborazione con **l'Università di Montreal, l'Università di Toronto e l'Università di Barcellona**, prevede lo scambio di studenti e di docenti tra i diversi Atenei, contribuendo a donare un'**impronta internazionale** all'attività dell'ALTEMS.

AA. 2013-2014

- Grazie al patrocinio del Sindacato Unico Medicina Ambulatoriale Italiana e Professionalità dell'Area Sanitaria (**SUMAI**), è avviato il **Corso di Alta Formazione La Medicina Specialistica verso la Community Care** che vede coinvolgere, oltre ALTEMS, i seguenti quattro Atenei Italiani: l'Università Ca' Foscari di Venezia, l'Università Alma Mater di Bologna, l'Università Aldo Moro di Bari e l'Università Magna Graecia di Catanzaro.
- **Settembre 2015**: viene attivata la quinta Summer School.
- ALTEMS stipula: l'accordo con la **Guardia di Finanza** per il Master in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari e l'accordo con la Facoltà di Farmacia dell'**Università Federico II di Napoli** per il Master in Pharmacy Management- Organizzazione e Gestione della Farmacia.
- L'Università Cattolica stipula un accordo con **INPS** per erogare **24 borse di studio** a favore dei dipendenti pubblici e dei figli dei dipendenti pubblici per tre Master ALTEMS dell'offerta formativa AA. 2014-2015.
- **Il 21 aprile 2015**, in occasione del Graduation Day, viene consegnato il primo **premio Elio Guzzanti** al Dott. **Eugenio DI BRINO**. Un premio dedicato alla memoria del Prof. Elio Guzzanti, indimenticabile maestro nell'organizzazione e nella programmazione sanitaria.

AA. 2015-2016

- Al via due iniziative innovative: **l'Osservatorio Nazionale sulla Farmacia dei Servizi**, istituito in collaborazione con la Federazione degli Ordini dei Farmacisti Italiani (FOFI) con l'obiettivo monitorare la diffusione delle esperienze di erogazione dei servizi inseriti nei LEA da parte delle farmacie sul territorio e le forme di collaborazione tra farmacie e le Aziende del Servizio Sanitario Nazionale; il **Laboratorio sui Sistemi Informativi Sanitari**, attivato con la missione di promuovere la cultura della cyber security in sanità; tra le prime iniziative una survey tesa a esplorare lo stato della sicurezza informatica nelle aziende sanitarie italiane.
- ALTEMS diviene Partner dell'European Network of Health Technology Assessment (EUNet-HTA) nell'ambito della Joint Action 3 finanziata dalla Commissione Europea (DG Santé).
- ALTEMS nell'anno accademico 2015-2016 censisce fino a **51 progetti di ricerca**.
- ALTEMS presenta per il progetto Alte Scuole & Collegi il nuovo percorso di alta formazione sul tema: "Soft Skills Training: strumenti e suggerimenti per agire con successo nella vita e nel lavoro"
- Si rilevano **282 iscritti** tra master, corsi di perfezionamento e corsi di alta formazione erogati dall'alta scuola.
- Dal 30 giugno al 2 luglio si svolge la sesta edizione della Summer School sull'HTA sul tema dell'**Health Pathway Design**
- I edizione dell'Annual Report ALTEMS.
- Il 19 aprile 2016, si è tenuto il **Graduation Day** per gli studenti dei Master promossi da ALTEMS per l'Anno Accademico 2014-2015.
- È stato assegnato il **Premio Elio Guzzanti II** Edizione, Premiato: Dott. Marco LICITRA.

A.A 2016-2017

- L'**11 dicembre 2017** nasce l'**Associazione Alumni ALTEMS** con l'obiettivo di divenire un punto di incontro, di scambio e relazione fra tutti coloro che negli anni hanno partecipato e partecipano ai Master e ai Corsi di Perfezionamento dell'Alta Scuola.
- ALTEMS diviene ufficialmente membro del Tavolo dell'Innovazione del Programma Nazionale di HTA dei Dispositivi Medici del Ministero della Salute.
- Dall'**8 al 10 settembre 2017** si svolge la settima edizione della Summer School tema: I Modelli organizzativi di HTA a supporto dei processi decisionali nei sistemi sanitari, corso rivolto agli ex corsisti dell'International Master Program in Health Technology Assessment and Management e del Master in Valutazione e Gestione delle Tecnologie.
- Gli iscritti dell'a. a 2016-2017 sono 235, ripartiti in **24 programmi formativi**, di cui 6 di nuova attivazione e 2 internazionali.
- Sono stati implementati i **profili social** dell'alta scuola: Facebook, Twitter, LinkedIn, Youtube e SlideShare.
- È online la nuova versione del **sito web** di ALTEMS.
- **INPS** mette a disposizione **72 borse di studio** a copertura totale della quota di iscrizione ai Master ALTEMS per l'aa 2016-2017.
- **FOFI** finanzia **10 borse di studio** a copertura totale della quota di iscrizione ai Master ALTEMS per l'aa 2016-2017.
- Il **4 aprile 2017**, si tiene il Graduation Day dedicato ai promossi dei master dell'aa. 2015-2016.
- Viene consegnato la III edizione del **Premio Elio Guzzanti** alla Dottssa **Enrica FERRARA**.

A.A 2017-2018

- ALTEMS avvia tre nuove iniziative: un laboratorio dedicato allo sviluppo delle competenze manageriali e gestionali di chi opera nel contesto delle organizzazioni dei pazienti e dei cittadini nel settore salute. La nuova articolazione è denominata "**Patient Advocacy Lab**" (PAL); un nuovo Osservatorio dedicato allo studio, all'analisi e al monitoraggio dei servizi a valore aggiunto proposti dalle aziende farmaceutiche e dalle aziende produttrici di dispositivi medici sul territorio, l'**Osservatorio sui Servizi a Valore Aggiunto-OSVA**; il **Laboratorio sulla Medicina Personalizzata e l'Innovazione** (LaMPI) in collaborazione con la Fondazione Policlinico Universitario A.Gemelli – IRCCS. L'iniziativa si inquadra in una più ampia collaborazione tesa allo sviluppo del Gemelli Life Science Incubator (GeLSI), "acceleratore di attività d'impresa" che si propone di supportare il trasferimento tecnologico e la promozione di attività di imprese nate dalla collaborazione tra ricercatori dell'ambito biomedico e soggetti terzi interessati a promuovere iniziative ad alto contenuto scientifico e tecnologico.
- ALTEMS diviene Centro Collaborativo dell'Istituto Superiore di Sanità, a supporto del Centro Nazionale di HTA.
- Dal **7 all' 8 dicembre 2018** si è svolta l'ottava edizione della Summer School sul tema: "**Nuovi Modelli di Governance: dal monitoraggio dei farmaci Innovativi al disinvestimento**".
- **INPS** mette a disposizione per l'a.a

2017-2018 **49 borse di studio** a copertura totale della quota di iscrizione ai Master ALTEMS.

- **FOFI** finanzia **7 borse di studio** a copertura totale della quota di iscrizione ai Master ALTEMS a.a 2017-2018.
- Le domande di immatricolazione per l'a.a 2017-2018 raggiungono quota **243**.
- Si realizza la sesta edizione del Progetto Alte Scuole & Collegi, con focus sul tema: "Coaching & comunicazione: tecniche efficaci per comprendere sé stessi e gli altri".
- Sono avviati **tre nuovi corsi di perfezionamento**: "Pratiche di management nella Community Care", "Sistemi Informativi per il Governo delle Organizzazioni Sanitarie", "Valutazione e Gestione dei Dispositivi medici dall'accesso al mercato all'introduzione in Ospedale (livello base)", primo programma totalmente di formazione a distanza (FAD) offerto da ALTEMS.
- Il **19 aprile 2018** si celebra il **Graduation Day**, cerimonia di consegna dei diplomi relativi ai master dell'anno accademico 2016-2017.
- In occasione del Graduation Day 2018, è stato consegnato il **Premio Elio Guzzanti**, IV edizione, alla Dottssa **Tatiana BATTISTA**.

L'ASSETTO ISTITUZIONALE



LE ALTE SCUOLE

Le Alte Scuole dell'Università Cattolica del Sacro Cuore sono strutture di eccellenza nella ricerca e nella didattica, nate per essere, nei rispettivi campi di interesse, la risposta dell'Ateneo alle grandi sfide dei processi di globalizzazione.

Tali organizzazioni, che si avvalgono del patrimonio scientifico, delle strutture e dei servizi dell'Università Cattolica, intendono rispondere all'esigenza di educare e preparare la classe dirigente dell'Europa di domani.

Grazie a una fitta rete di rapporti internazionali e alla collaborazione con imprese, centri di eccellenza e organizzazioni di tutto il mondo, **le Alte Scuole operano come veri e propri "think thank"**, luoghi di incontro tra studenti, docenti scienziati, ricercatori e professionisti, che sviluppano, attraverso un intenso e continuo lavoro di cross-fertilization e di scambio di idee, progetti, prodotti sempre aggiornati e attività di consulenza di elevato valore culturale.



Intendono rispondere all'esigenza di educare e preparare la classe dirigente dell'Europa di domani



GLI ORGANI DI GOVERNO ALTEMS

ALTEMS nasce per iniziativa della Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, è collocata presso la sede di Roma e si avvale dei seguenti organi di governo:

■ Comitato di gestione

Il Comitato di gestione approva il piano delle iniziative annuali e la relazione consuntiva delle attività svolte verificandone i risultati ottenuti.

Prof. Eugenio ANESSI PESSINA

Professore ordinario di Economia Aziendale, Facoltà di Economia e Direttore del Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (Ce.Ri.S.Ma.S.)

Prof. Rocco BELLANTONE

Preside della Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università Cattolica del Sacro Cuore.

Prof. Domenico BODEGA

Preside della Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore.

Prof. Americo CICHETTI

Direttore ALTEMS, Università Cattolica del Sacro Cuore.

Prof. Marco ELEFANTI

Direttore Amministrativo, Università Cattolica del Sacro Cuore

Prof. Antonio CRUCITI

Professore Associato di Chirurgia, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università Cattolica del Sacro Cuore.

■ Direttore

Prof. Americo CICHETTI

Il Direttore è membro del Comitato di gestione e promuove e coordina le attività dell'ALTEMS sovrintendendo al regolare funzionamento della stessa.

■ Responsabile per la ricerca, lo sviluppo e la qualità

Prof. Gianfranco DAMIANI

Il Responsabile per la ricerca, lo sviluppo e la qualità si occupa di garantire, in sinergia con gli altri ruoli direttivi, la chiarezza e la coerenza dei contenuti e la validità dei metodi utilizzati nello sviluppo dei prodotti formativi e delle attività di ricerca svolte presso ALTEMS.

■ Staff

Dott.ssa Federica MORANDI

Coordinamento Attività Didattica

Sig.ra Dina FREZZA

Responsabile Segreteria Tecnica e Amministrativa

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Il Settore Sanitario si contraddistingue per le caratteristiche di multidimensionalità e multidisciplinarietà che lo rendono complesso, perciò ALTEMS ha sviluppato la sua attività didattica e di ricerca individuando otto aree disciplinari, ciascuna delle quali è coordinata da un responsabile di area.

Ne consegue una struttura organizzativa di tipo matriciale con un approccio flessibile.

ATTIVITÀ DELL'ALTA SCUOLA

PROGRAMMI DI ATTIVITÀ



AREE DISCIPLINARI



FORMAZIONE



RICERCA



LABORATORI E OSSERVATORI



AREA CONTABILITÀ
E BILANCIO



AREA PROGRAMMAZIONE
E CONTROLLO



AREA LEGISLATIVA
SANITARIA



AREA ECONOMIA
SANITARIA E HTA



AREA SANITÀ
PUBBLICA



AREA ORGANIZZAZIONE
E GESTIONE DEL PERSONALE / HR



AREA LEADERSHIP



AREA GESTIONE
DELLE OPERATIONS



LABORATORIO DI HEALTH
TECHNOLOGY ASSESSMENT



LABORATORIO
DI COMUNICAZIONE



LABORATORIO SUI SISTEMI
INFORMATIVI SANITARI



LABORATORIO SULLA MEDICINA
PERSONALIZZATA E L'INNOVAZIONE



PATIENT ADVOCACY LAB



OSSERVATORIO NAZIONALE
SULLA FARMACIA DEI SERVIZI



OSSERVATORIO SUI
SERVIZI A VALORE AGGIUNTO



OSSERVATORIO
SULL'UMANIZZAZIONE DELLE CURE

AREE DISCIPLINARI

ALTEMS focalizza la sua attività sulle seguenti aree disciplinari, ciascuna coordinata da un responsabile.

AREA CONTABILITÀ E BILANCIO

Responsabile: **Prof.ssa Elena CANTÙ**

Tratta i principali aspetti riguardanti la contabilità e il bilancio, l'analisi di bilancio, e i principi contabili internazionali.

AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Responsabile: **Prof.ssa Antonella CIFALINÒ**

Si focalizza sui temi relativi alle funzioni sia di programmazione strategica e operativa, e di controllo direzionale e di gestione.

AREA LEGISLATIVA SANITARIA

Responsabile: **Dott. Vincenzo ANTONELLI**

Si focalizza sulle diverse discipline giuridiche che governano il settore della sanità, analizzando anche gli aspetti gestionali dal punto di vista legale, contrattuale, finanziario e delle risorse umane.

AREA ECONOMIA SANITARIA E HTA

Responsabile: **Dott. Matteo RUGGERI**

Fornisce una visione sia delle problematiche affrontate dall'economia sanitaria che degli strumenti e processi di valutazione delle tecnologie in ambito sanitario.

AREA SANITÀ PUBBLICA

Responsabile: **Prof. Gianfranco DAMIANI**

Prende in esame la complessità del Servizio Sanitario Nazionale, con particolare riferimento ai processi di devoluzione delle competenze in sanità.

AREA ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE / HR

Responsabile: **Prof. Americo CICCHETTI**

Analizza i principali strumenti organizzativi e gestionali per agire con efficacia nella gestione del capitale umano quale fattore distintivo per il corretto funzionamento di strutture organizzative complesse.

AREA LEADERSHIP

Responsabile: **Prof. Giuseppe SCARATTI**

Si focalizza su un'adeguata gestione di processi di trasformazione delle culture organizzative e professionali esistenti.

AREA GESTIONE DELLE OPERATIONS

Responsabile: **Prof. Stefano VILLA**

Mira allo studio dei principali strumenti organizzativi e gestionali per il corretto funzionamento della catena logistica.

LABORATORI E OSSERVATORI

I Laboratori e gli Osservatori rappresentano la formula che ALTEMS utilizza per incubare e sviluppare iniziative integranti e funzionali all'offerta formativa e all'attività di ricerca. Tutti i laboratori e gli osservatori sono coordinati da uno o più responsabili. Attualmente sono attivi presso l'Alta Scuola i seguenti laboratori e osservatori:

LABORATORIO DI HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT (IN COLLABORAZIONE CON LA FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO "A. GEMELLI" - IRCCS)

Responsabile: **Prof. Americo CICCHETTI**

Approfondisce lo sviluppo delle metodologie dell'Health Technology Assessment e le sue applicazioni per il decision making a livello e di management.

LABORATORIO DI COMUNICAZIONE

Responsabile: **Dott. Roberto MORANDI**

Approfondisce le tematiche inerenti alla comunicazione all'interno delle organizzazioni, sperimentando modelli e strumenti innovativi.

LABORATORIO SUI SISTEMI INFORMATIVI SANITARI: I SISTEMI INFORMATIVI SANITARI PER IL GOVERNO DELL'ORGANIZZAZIONE

Responsabili: **Ing. Fabrizio Massimo FERRARA**

L'osservatorio è dedicato allo studio, all'analisi e al monitoraggio dei servizi a valore aggiunto proposti dalle aziende farmaceutiche e dalle aziende produttrici di dispositivi medici sul territorio italiano.

LABORATORIO SULLA MEDICINA PERSONALIZZATA E L'INNOVAZIONE (LaMPI) (REALIZZATO IN COLLABORAZIONE CON LA FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO "A. GEMELLI" - IRCCS)

Responsabile: **Prof. Gianni LORENZONI**

Nell'ambito dell'IRCCS Gemelli è in via di progettazione un "acceleratore di attività d'impresa" (Gemelli Life Science Incubator) che si propone di supportare, insieme al laboratorio sulla Medicina Personalizzata e l'innovazione (LaMPI) il trasferimento tecnologico e la promozione di attività di imprese nate dalla collaborazione tra ricercatori dell'ambito biomedico e soggetti terzi interessati a promuovere iniziative ad alto contenuto scientifico e tecnologico.

PATIENT ADVOCACY LAB

Responsabili: **Dott.ssa Teresa PETRANGOLINI**

L'obiettivo è lo sviluppo delle competenze manageriali e gestionali di chi opera nel contesto delle organizzazioni dei pazienti e dei cittadini nel settore salute. Il "marchio di fabbrica" del laboratorio è l'attenzione dedicata allo sviluppo di un modello di competenze che veda nelle abilità comportamentali l'aspetto centrale e qualificante del profilo professionale del "manager" dell'organizzazione di patient advocacy.

OSSERVATORIO NAZIONALE SULLA FARMACIA DEI SERVIZI

Responsabili: **Dott.ssa Maria Diana NATURALE**

Ha l'obiettivo di monitorare la diffusione delle esperienze di erogazione di servizi inseriti nei LEA da parte delle farmacie sul territorio e le forme di collaborazione tra farmacie e le Aziende del Servizio Sanitario Nazionale. In secondo luogo, l'Osservatorio ha l'obiettivo di valutare le differenti esperienze regionali e locali, e quali passi sia possibile compiere per ottenere una sempre migliore implementazione dei Decreti Legislativi sulla Farmacia dei Servizi.

OSSERVATORIO SUI SERVIZI A VALORE AGGIUNTO

Responsabili: **Prof. Gian Franco GENSINI**

L'osservatorio è dedicato allo studio, all'analisi e al monitoraggio dei servizi a valore aggiunto proposti dalle aziende farmaceutiche e dalle aziende produttrici di dispositivi medici sul territorio italiano. L'OSVA persegue quindi un duplice obiettivo: in primis si vuole fotografare lo stato dell'arte della diffusione dei servizi a valore aggiunto, anche fornendo una categorizzazione degli stessi. In secondo luogo, il suddetto osservatorio costituirà una piattaforma per la riflessione e la discussione con le istituzioni del Servizio Sanitario Nazionale,

DOCENTI E ALTRI COLLABORATORI

Direttori dei corsi di alta formazione e Master		13
Responsabili di area		10
Collaboratori su progetti di ricerca		32
Dottorandi		01
Assegnisti di ricerca		04
Personale tecnico amministrativo		01
Collaboratori prevalenti		44
Docenti		+100

anche in un'ottica di valorizzazione degli outcome prodotti da detti servizi.

OSSERVATORIO SULL'UMANIZZAZIONE DELLE CURE

Responsabili: **Dott. Roberto MORANDI, Prof. Antonio Gioacchino SPAGNOLO**

L'osservatorio nasce dalla constatazione che il nostro Sistema Sanitario deve aumentare la propria sensibilità nei confronti dell'Umanizzazione delle cure, al fine di accogliere in senso olistico tutti i pazienti. Obiettivo dell'Osservatorio è dunque quello di creare un modello di competenze relative al cosa fare e al come farlo, per garantire l'efficacia del processo di Umanizzazione all'interno delle strutture sanitarie.

DOCENTI E ALTRI COLLABORATORI

ALTEMS beneficia del prezioso contributo di molti professionisti, provenienti da contesti organizzativi diversi. L'integrazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore ha permesso una stretta condivisione di risorse umane tra cui docenti, ricercatori e altri professionisti che hanno contribuito ad aggiungere valore all'attività dell'Alta Scuola. Poiché riteniamo importante legare una risorsa alla sua responsabilità nell'organizzazione, ci è sembrato opportuno inserire delle categorie che rispecchino quale tipo di ruolo le persone rivestono nell'Alta Scuola.

Non poche risorse sono risultate multiruolo in quanto la struttura organizzativa stessa implica che una persona sia in grado di apportare le proprie competenze sia dal lato della didattica, sia da quello della ricerca. Per questo motivo un'unità può essere compresa in più categorie dell'organico. Per evitare dunque una rappresentazione distorta del numero totale delle risorse umane per anno accademico è stato calcolato un aggiustamento che permette di

elidere le unità ripetute e rispecchiare il totale effettivo di risorse umane per l'anno accademico considerato.

■ Accreditazioni

ACCREDITAMENTO ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale) per il Master Universitario di II livello in Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari

L'8 aprile 2019, il Consiglio Direttivo dell'Associazione Italiana per la Formazione Manageriale (ASFOR) ha stabilito di conferire l'accreditamento, con durata quinquennale (2019-2024), al Master Universitario di II livello in: "Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari". Poter utilizzare il marchio: "Master Specialistico Accreditato Asfor" è per l'Alta Scuola un prestigioso riconoscimento, elargito a pochi master in Italia nel campo della formazione manageriale. L'accreditamento è sinonimo di garanzia, certificazione di qualità, solidità e significatività del programma formativo. Nel sistema delle otto Alte Scuole dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, ALTEMS è la seconda alta scuola, dopo SMEA (l'Alta Scuola di management ed economia agro-alimentare) ad aver ricevuto l'accreditamento ASFOR per l'erogazione di un master specialistico.

MEMBERSHIP

In un'ottica di internazionalizzazione, di condivisione delle esperienze e di costante sviluppo delle proprie attività, ALTEMS aderisce ai seguenti network:

ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale)

Nata nel 1971 come Associazione per la Formazione alla Di-

rezione Aziendale, ha l'obiettivo di sviluppare la cultura di gestione in Italia, di qualificare l'offerta di formazione manageriale adattandola alla dinamica della domanda. www.asfor.it

EHMA (European Health Management Association)

Network di istituzioni sanitarie provenienti da tutta l'Europa, il cui obiettivo è il miglioramento della qualità e la costruzione di capacità manageriali nei Paesi Europei. www.ehma.org

EUnetHTA (European network for Health Technology Assessment)

La rete europea di Agenzie di Health Technology Assessment – EUnetHTA - è stata istituita nel 2006 e nasce dalla volontà di supportare l'effettiva collaborazione nelle attività di Health Technology Assessment a livello Europeo, al fine di apportare valore aggiunto sia a livello nazionale sia regionale. www.eunethta.eu

International Hospital Federation

La International Hospital Federation fondata nel 1929 è un'organizzazione internazionale non governativa senza scopo di lucro, con sede a Ginevra. I suoi membri sono ospedali e organizzazioni sanitarie di tutto il mondo, il suo ruolo è quello di aiutare gli ospedali internazionali a migliorare il livello dei servizi sanitari che forniscono alla popolazione con l'obiettivo primario di migliorare la salute della società. ALTEMS è membro dell'Healthcare Management Special Interest Group (HM-SIG), che sta operando per migliorare l'Healthcare Management a livello globale identificando e rendendo disponibile l'uso e l'applicazione della Global Competencies Directory come riferimento base per lo sviluppo continuo della formazione degli Healthcare Managers. Il Gruppo di lavoro sta considerando diverse iniziative per incoraggiare la diffusione delle competenze di base comuni come catalizzatore per migliorare la professionalizzazione delle funzioni dei dirigenti sanitari.

NETWORK ISTITUZIONALE

Ministero della Salute - Programma nazionale di HTA dei Dispositivi Medici

ALTEMS esprime un membro del Tavolo dell'Innovazione nell'ambito del Programma Nazionale di HTA dei Dispositivi Medici (PNHTA-DM) del Ministero della Salute. Il PNHTA-DM è stato istituito grazie alla Legge Finanziaria del 2015. Il programma è coordinato dal Ministero della Salute con la collaborazione delle Regioni, dell'Agenzia Nazionale del Farmaco (AIFA) e dell'Agenzia Nazionale dei Servizi Sanitari Regionali (Age.Na.S.).

Ministero della Salute PON-GOV Salute, Capacità Istituzionale 2014-2020

ALTEMS esprime un membro del Panel Scientifico del Programma "Analisi dei Fattori di produzione per la resilienza e lo sviluppo del Ssn", del Ministero della Salute, Direzione Generale della Programmazione Sanitaria. ALTEMS è parte del gruppo di lavoro della direzione della programmazione Sanitaria per la predisposizione di un modello predittivo della spesa e della qualità del Servizio Sanitario Nazionale. L'obiettivo è quello di migliorare la sostenibilità del Servizio sanitario nazionale, riqualificando la spesa sanitaria, promuovendo nuove strategie e modalità di reperimento delle risorse, anche in una cornice comunitaria ed internazionale.

Protezione dei dati personali secondo il Regolamento UE 2016/679- Codice di condotta per la sanità

A maggio 2018 è entrato in vigore il Regolamento UE 2016/679 sulla protezione dei dati personali ("GDPR"), che determina significativi obblighi e responsabilità per le strutture sanitarie. Per facilitare l'individuazione dei criteri secondo cui declinare nel proprio contesto i principi generali stabiliti dal

regolamento, il GDPR stesso prevede la definizione dei "Codici di condotta", ovvero di regole che dettagliano la corretta applicazione del regolamento in funzione delle specificità ed esigenze di una tipologia di organizzazione. Le peculiarità dell'ambito sanitario, sia sotto il profilo clinico che organizzativo, rendono particolarmente importante la definizione di criteri comuni fra le diverse organizzazioni, anche per facilitare la collaborazione sul territorio, nell'interesse del cittadino e del sistema sanitario nel suo complesso.

Per rispondere a questa esigenza, l'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS) della Università Cattolica del Sacro Cuore e la "Italian Community" dell'Healthcare Information and Management Systems Society (HIMSS), dopo varie consultazioni con l'Autorità Garante e con la sua approvazione, ad Aprile 2018 hanno avviato una iniziativa finalizzata alla definizione di un codice di condotta per il contesto sanitario.

■ **Sinergie con l'Università Cattolica**

Nell'ambito della strategia globale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, tendente a dare una completa copertura alla filiera delle attività di ricerca e di formazione nell'ambito dell'economia e del management in sanità, ALTEMS svolge attività sinergiche e complementari a:

I Corsi di laurea interfacoltà (Sede di Roma)

Dall'AA. 2000-2001, l'offerta formativa dell'Università Cattolica si caratterizza per la presenza di un Corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione dei Servizi (con un profilo dedicato alla sanità) avviato grazie alla collaborazione "interfacoltà" tra Economia (Milano) e Medicina e chirurgia (Roma). Attualmente l'offerta formativa si completa con la Laurea Magistrale in Management dei Servizi e una Laurea Magistrale (Master of



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

INAUGURAZIONE ANNO ACCADEMICO 2018-2019

Roma, 31 gennaio 2019



Science) in "Healthcare Management" in lingua inglese. Tutti i Corsi si tengono presso la sede di Roma. Il profilo professionale formato attraverso tale percorso è ancora "unico" nel Paese.

Il Centro di Ricerca in Economia e Management Sanitario (CERISMAS)

CERISMAS è un'associazione che si propone di promuovere gli studi e la ricerca nelle discipline della gestione delle aziende sanitarie. Costituito nel 2000 su iniziativa dell'Università Cattolica e della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, CERISMAS vuole favorire lo sviluppo dei sistemi manageriali a supporto dei processi clinico-assistenziali e amministrativi delle organizzazioni sanitarie e sociosanitarie.

La Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli-IRCCS

Centro di eccellenza per le cure ad alta complessità, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli – IRCCS costituisce l'Hub di numerose reti di assistenza sanitaria a livello regionale, extra-regionale, nazionale e internazionale. Grazie alla convergenza delle competenze tra la Facoltà di Medicina e Chirurgia e la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli stringe con ALTEMS una solida e pluriennale collaborazione al fine di perseguire gli obiettivi di arricchimento della ricerca sul management dei sistemi sanitari e di formazione dei professionisti della salute.

Unità di Valutazione delle Tecnologie Sanitarie (UOC Tecnologie Sanitarie)

L'Unità di Valutazione delle Tecnologie, nasce nel 2001 presso la Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli - IRCCS con lo scopo di sviluppare un ampio

know-how sui temi dell'**Health Technology Assessment**. In particolare svolge:

Attività di valutazione delle tecnologie e della qualità all'interno del Policlinico e delle strutture sanitarie a esso afferenti, sia come supporto alla Direzione che agli altri organi deputati preposti alle scelte "tecnologiche", in maniera tale che esse siano coerenti con le esigenze e le specifiche finalità istituzionali, rispettose dei vincoli economici e capaci di promuovere la qualità e l'appropriatezza delle prestazioni. Attività di ricerca e formazione negli specifici campi di interesse condotta in collegamento con altre istituzioni italiane e straniere. L'Unità di Valutazione delle Tecnologie Sanitarie è in staff alla Direzione della Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS e opera sotto la diretta responsabilità del Direttore Generale, raggruppando al suo interno competenze multidisciplinari.

Tale unità è stata la prima istituzione aziendale di livello ospedaliero al mondo a essere stata ammessa nell'International Network of Agencies for Health Technology Assessment (INAHTA), la società internazionale che include tutte le agenzie di HTA a livello governativo.

ENGAGEMINDS HUB (Consumer and Health Research Center)

È il primo Centro di Ricerca italiano multidisciplinare volto a promuovere e svolgere attività scientifiche, ispirate dai principi della psicologia dei consumi relative al tema dell'engagement nelle condotte di salute (es. prevenzione primaria e secondaria, promozione della salute, gestione della cura) e allo studio dell'engagement delle persone nelle scelte e negli stili alimentari. www.engagemindshub.com

IMPACT HTA (Health Technology Assessment)

È un progetto di ricerca che esamina metodi nuovi e migliorati in dieci aree tematiche che mirano a comprendere le variazioni dei costi e dei risultati sanitari all'interno e tra i paesi, ed a integrare i dati clinici ed economici da diverse fonti per migliorare i metodi di valutazione economica nel contesto dell'HTA e della misurazione delle prestazioni del sistema sanitario.

www.impact-hta.eu

SIHTA (Società Italiana Health Technology Assessment)

La Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA), nata nel 2007 come società scientifica multidisciplinare, condivide la missione e gli obiettivi della Società Scientifica Health Technology Assessment International (HTAi) e si ispira ai principi del Network Italiano di Health Technology Assessment stabiliti nella Carta di Trento del 2006. La SIHTA rappresenta l'unica società scientifica che prevede soci di tipo multidisciplinare e che include nella propria governance rappresentanti di società scientifiche, Istituzioni, organizzazioni di cittadini/pazienti e imprese. www.sihta.it/web/

L'Associazione Alumni ALTEMS

L'Associazione persegue, di concerto con l'Università Cattolica del Sacro Cuore, la missione di essere una forza positiva della società capace di mobilitare le energie migliori delle persone cresciute professionalmente e culturalmente all'interno del mondo UCSC. L'Associazione Alumni Altems intende realizzare una comunità di Alumni che contribuisca, attraverso progetti, attività, studi e scambi, allo sviluppo e alla valorizzazione dell'università, degli studenti e della società civile, in accordo con i valori fondanti dell'Ateneo.

Nello svolgimento della missione, l'Associazione Alumni Altems intende favorire lo sviluppo dei rapporti culturali e professionali

tra gli Associati al fine di accrescere e rafforzare la base associativa e collaborare al mantenimento dei contatti fra gli Alumni ALTEMS, i Soci, l'Università Cattolica del S. Cuore - ALTEMS e le altre Scuole dell'UCSC.

Gemelli Life Science Incubator - GeLSI

La Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS ha dato il via alla progettazione di un "acceleratore di attività d'impresa", il Gemelli Life Science Incubator-GeLSI, che si propone di supportare il trasferimento tecnologico e la promozione di attività di imprese nate dalla collaborazione tra ricercatori dell'ambito biomedico e soggetti terzi interessati a promuovere iniziative ad alto contenuto scientifico e tecnologico.

Nell'aviare questa iniziativa, ALTEMS e GeLSI intendono confrontarsi con interlocutori che hanno già percorso o stanno per percorrere strade analoghe o che comunque sono interessati al tema dell'imprenditorialità nel campo bio-medicale e scientifico. ALTEMS per questo ha istituito recentemente il Laboratorio sulla Medicina Personalizzata e l'innovazione (LaMPI).

VIHTALI (Value In Health Technology and Academy for Leadership & Innovation s.r.l)

È uno spin-off dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, creato nel 2016 per promuovere l'innovazione e la ricerca sui servizi sanitari fornendo un contributo altamente qualificato in tema di miglioramento dei risultati di salute della popolazione ed evoluzione dei modelli di presa in carico delle patologie nel rispetto del delicato rapporto tra innovazione e sostenibilità del sistema.

Lo scopo di VIHTALI è di garantire supporto alla realizzazione di interventi sanitari evidence-based, affidabili e riproducibili,

diffondendo nelle organizzazioni l'approccio della medicina di popolazione e promuovendo le innovazioni della medicina personalizzata all'interno del settore sanitario. Inoltre, obiettivi di V.I.H.T.A.L.I. sono il trasferimento sistematico delle conoscenze e competenze attraverso l'identificazione dei più importanti quesiti della ricerca biomedica e la realizzazione di progettualità inclusive della prospettiva di tutti i portatori di interesse sul dato problema di salute, disseminandone i risultati in modo trasparente e metodologicamente fondato a supporto dei decisori e utilizzatori finali.

V.I.H.T.A.L.I. vuole quindi fornire una base non convenzionale per le attività di ricerca relative alla salute favorendo lo scambio di competenze, prospettive ed esperienze tra esperti provenienti da una vasta rete di Istituzioni ed attori differenti, del settore pubblico e privato, a livello globale e locale, dei paesi sviluppati ed in via di sviluppo.

Molipharma Srl

Molipharma Srl è il primo spin-off Accademico della Facoltà di Medicina dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, nato nel 2011 a seguito dell'aggiudicazione di un finanziamento Europeo dedicato allo start-up di spin off accademici.

Nei suoi laboratori di ricerca, ubicati presso le sedi operative all'interno del Policlinico A. Gemelli-IRCCS di Roma e presso la Fondazione di Ricerca e Cura Giovanni Paolo II di Campobasso, Molipharma svolge attività di R&D in qualità di start up innovativa nel settore del Red Biotech. Il core business di Molipharma è la ricerca e sviluppo di nuovi farmaci e diagnostici finalizzati alla predizione, individuazione e trattamento principalmente delle malattie oncologiche femminili, studiando nuove soluzioni che sfruttino l'analisi genomica di nuova generazione e le terapie farmacologiche personalizzate (target therapies).

Molipharma si pone come trait d'union tra il mondo dell'Uni-

versità e quello dell'industria, svolgendo all'interno delle proprie sedi anche attività di scouting di invenzioni meritevoli di protezione brevettuale e valorizzazione imprenditoriale, fornendo il supporto necessario a ricercatori per realizzare al meglio lo sviluppo sperimentale e l'industrializzazione delle loro idee. Oltre che di ricerca, Molipharma si occupa anche di ingegnerizzare e gestire progetti di formazione ultraspecialistica dedicata a professionisti medici, particolarmente focalizzati all'oncologia, organizzando corsi di formazione residenziali, FAD e Webinar.





ORGANIZZAZIONI CON CUI ALTEMS COLLABORA

Associazioni

- AIC, Associazione Italiana Ingegneri Clinici
- AIMA, Associazione Nazionale Malati di Alzheimer
- AIMAC, Associazione italiana Malati di Cancro
- AIOP, Associazione Italiana Ospedalità Privata
- AISC, Associazione Italiana Scompenso Cardiaco
- AISM, Associazione Italiana Sclerosi Multipla
- AMICI LAZIO, Associazione Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali
- AMICI Onlus, Associazione Nazionale
- ANIA, Associazione Nazionale fra le Imprese Assicuratrici
- ANMAR, Associazione Nazionale Malati Reumatici
- ASFOR, Associazione Italiana per la Formazione Manageriale
- ASSOBIOTEC, Associazione Nazionale per lo Sviluppo delle Biotecnologie
- Associazione Malati di Reni, Onlus
- ASSOGENERICI, Associazione Nazionale Industrie Farmaci Generici
- Ce.RiS.Ma.S, Centro di ricerche e Studi in Management Sanitario
- EPAC, Pazienti con Epatite e Malattie del Fegato
- EUROPA DONNA, Prevenzione e Cura Tumore al Seno

- FAND, Federazione Nazionale Diabete
- PARENT PROJECT, Pazienti Distrofia di Duchenne

Confederazioni e Federazioni

- ASSOBIOMEDICA
- Confcooperative Sanità
- F.I. Bio, Federazione Italiana Biotecnologi
- Farnindustria
- Federchimica
- Federfarma
- Federsanità ANCI- (Associazione Nazionale Comuni Italiani)
- FENAGIFAR, Federazione Nazionale Associazioni Giovani Farmacisti
- FIASO, Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere
- FNOMCeO, Federazione Nazionale degli Ordini dei Medici
- FNOVI, Federazione Nazionale Ordini Veterinari Italiani
- FOFI, Federazione Ordini Farmacisti Italiani
- UNIAMO, Federazione delle Associazioni di Pazienti Affetti da Malattie Rare
- UTIFAR, Unione Tecnica Italiana Farmacisti

Enti pubblici

- Agenzia Europea per la Salute e Protezione dei Consumatori
- Agenzia Italiana del Farmaco
- Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
- Azienda Sanitaria Locale di Foggia
- Centro Nazionale Sangue
- Centro Nazionale Trapianti

- Commissione Europea Direzione Generale Ricerca
- Guardia di Finanza
- Innovative Medicine Initiative
- Istituto Nazionale della Previdenza Sociale
- Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca
- Ministero della Salute
- Osservatorio Nazionale sulla Salute nelle Regioni Italiane
- Regione Campania
- Regione Lazio
- Regione Puglia
- Regione Veneto
- Sindacato Unico Medicina Ambulatoriale Italiana e Professionalità dell'Area Sanitaria (SUMAI)
- Struttura Interregionale Sanitari Convenzionati

Fondazioni

- Fondazione Alma Mater
- Fondazione MSD
- Fondazione Pfizer
- Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli - IRCCS
- Fondazione Sanità e Ricerca

Imprese

- Abbot Medical S.p.A
- Allergan S.p.A
- Altis Omnia Pharma Service S.r.l
- Amgen S.r.l
- AstraZeneca S.p.A
- B. Braun S.p.A
- Baxalta S.r.l

- Baxter SpA
- Bluebird bio Inc.
- Boehringer Ingelheim SpA
- Celgene S.r.l.
- Covidien SpA
- Creativ-Ceutical SARL
- Edwards Lifesciences SpA
- Eli Lilly SpA
- Fater SpA
- Fri Communication Group S.r.l.
- Gilead Sciences Inc.
- Grunenthal S.r.l.
- Incyte Biosciences Srl
- Intexo S.r.l.
- Johnson & Johnson SpA
- Kedrion SpA
- Lundbeck SpA
- Ma Provider S.r.l.
- Medtronic SpA
- Merck Serono SpA
- Merck Sharp & Dohme S.r.l.
- Molipharma S.r.l.
- Novartis Farma SpA
- Otsuka Pharmaceutical S.r.l.
- Pfizer S.r.l.
- PLS Educational S.r.l.
- Roche SpA
- Sanofi SpA
- Sirtex Medical Ltd
- Takeda SpA
- Telesio Sistemi S.r.l.
- UCB Pharma SpA
- Vhtali S.r.l.
- Yghea Cro

Società Scientifiche

- AIES, Associazione Italiana di Economia Sanitaria
- AIDEA, Accademia Italiana di Economia Aziendale
- ASSIOA, Associazione Italiana dei Docenti e Ricercatori di Organizzazione Aziendale
- SIAR, Società Italiana Attività Regolatorie
- SIF, Società Italiana di Farmacologia
- SIFO, Società Italiana di farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie
- SIHTA, Società Italiana di Health Technology Assessment
- SIM, Società Italiana di Igiene Medicina Preventiva e Sanità Pubblica

Università

- Andalusian School of Public Health (Spagna)
- Institut za Ekonomska Raziskovanja (Slovenia)
- Instituto Superior Técnico (Portogallo)
- Jefferson Medical College, Philadelphia, Pennsylvania (USA)
- London School of Economics (Regno Unito)
- Luiss Business School, divisione LUISS Guido Carli di Roma
- Luiss- Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli" (Roma)
- National Institute for Health and Care Excellence (Regno Unito)
- Paris School of Economics- Hospinnomics (Francia)

- Poznan University of Medical Sciences (Polonia)
- Università "G. d'Annunzio" di Chieti-Pescara
- Università Aldo Moro di Bari
- Università Bielefeld (Germania)
- Università Ca' Foscari Venezia
- Università Commerciale Luigi Bocconi (Milano)
- Università degli studi di Roma "Tor Vergata"
- Università degli Studi Federico II di Napoli
- Università di Barcellona (Spagna)
- Università di Milano-Bicocca
- Università di Montreal (Canada)
- Università di Toronto (Canada)
- Università Magna Graecia di Catanzaro
- University of Castilla -La Mancha (Spagna)
- University of Edinburgh (Regno Unito)
- Università della Svizzera Italiana



Parte Seconda
Attività



L'OFFERTA FORMATIVA



ALTEMS si diversifica per l'offerta di una vasta gamma di programmi formativi nell'ambito dell'economia e del management sanitario, che vedono alternare ad una faculty strutturata e multidisciplinare, professionisti e manager del settore.

La metodologia didattica prescelta dall'Alta Scuola, volta a massimizzare il trasferimento delle conoscenze e delle competenze ai partecipanti, si basa su attività di apprendimento sia di tipo tradizionale che interattivo attraverso casi studio e simulazioni, nonché formazione a distanza. L'offerta formativa dell'ALTEMS può strutturarsi in base a due diverse linee di attività in relazione al target di riferimento:

1) Alta Formazione: comprende le attività formative indirizzate prevalentemente ai neo-laureati o a coloro che sono appena entrati nel mondo del lavoro. In applicazione del principio della "solidità" delle competenze da costruire per ben operare nel mondo del lavoro, in quest'area confluiscono tutti i **Master Universitari** di I e di II livello e anche le iniziative dei **Dottorati di ricerca**.

2) Executive Education: comprende le linee formative dedicate alla qualificazione manageriale di coloro che già operano nel settore sanitario con posizioni di rilievo nelle strutture delle aziende sanitarie pubbliche e private e nelle altre istituzioni del sistema sanitario.

Suddetta area offre modalità formative diverse associate a forme istituzionali adeguate. I **Master Executive** e i **Corsi di Alta Formazione**, sono per l'appunto programmi orientati a operatori del settore (medici, amministrativi, laureati nelle professioni sanitarie) che sono intenzionati,

in uno specifico momento della crescita professionale e lavorativa, a dedicare una porzione significativa del proprio tempo a una riqualificazione professionale tale da potersi assicurare un cambiamento sostanziale nel proprio modello di professionalità, integrando allo skill-mix di partenza nuove conoscenze/competenze/abilità. Questa forma è particolarmente adatta e appetibile per il personale medico in quanto garantisce l'esonero dall'acquisizione dei crediti previsti dal programma ECM (Educazione Continua in Medicina) per l'anno corrispondente al corso.

Nel dettaglio l'offerta formativa ALTEMS è così suddivisa:

MASTER DI PRIMO E DI SECONDO LIVELLO (RESIDENZIALI O EXECUTIVE) disciplinati dal Decreto 22 ottobre 2004, n.270.

Hanno l'obiettivo di trasferire ai partecipanti conoscenze specifiche nell'ambito dell'economia e del management sanitario e di potenziare le capacità già acquisite in ambito professionale.

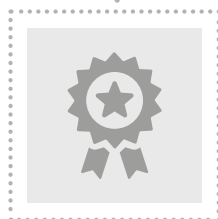
CORSI DI ALTA FORMAZIONE, E IN PARTICOLARE I CORSI DI PERFEZIONAMENTO, disciplinati dal D.P.R. 10 marzo 1982, n. 162.

Sono erogati in formula week-end, anch'essi orientati agli operatori del settore (medici e non) che intendono approfondire temi economici e manageriali specifici. I Corsi di Alta Formazione costituiscono un alto investimento per i professionisti della salute, in quanto garantiscono l'esonero dei crediti previsti dal programma Educazione Continua in Medicina (ECM) per l'anno corrispondente al corso secondo la Determina della CNFC del 17 Luglio 2013 consultabile sul sito www.Agenas.it

OFFERTA FORMATIVA



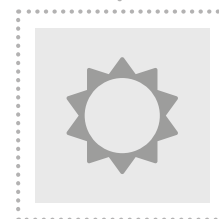
MASTER DI PRIMO E
DI SECONDO LIVELLO
(RESIDENZIALI
O EXECUTIVE)



CORSI DI ALTA
FORMAZIONE / CORSI
DI PERFEZIONAMENTO



DOTTORATI DI RICERCA
IN ECONOMIA
E MANAGEMENT IN
SANITÀ PUBBLICA



SUMMER SCHOOL

DOTTORATI DI RICERCA, disciplinati dal D.M. 8 febbraio 2013 n.45, dalla L. 30 dicembre 2010 n. 240 (art. 19) dal D.M. 30 aprile 1999 n. 224, dal D.M. 18 giugno 2008, dal D.M. 11 settembre 1998, dalla L. 21 febbraio 1980 n. 28, dalla L. 3 luglio 1998 n. 210 e dal D.M. 11 luglio 1980 n. 382 e dal decreto rettorale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore n. 1867 del giugno 2015. Il dottorato di ricerca ha una durata di tre anni e si propone l'obiettivo di formare laureati in un ambito interdisciplinare, affinché siano preparati ad affrontare i temi dell'economia sanitaria, dell'organizzazione e del management sanitario dal punto di vista delle conoscenze tecniche, delle metodologie di esame, dei problemi e della ricerca nel settore.

SUMMER SCHOOL

Per integrare, consolidare e potenziare la sua offerta formativa, ALTEMS organizza le Summer School. I corsi, erogati in formula week-end durante la stagione estiva, affrontano ogni anno tematiche specifiche, e si focalizzano su alcuni dettagli inerenti alle caratteristiche del Settore Sanitario.



Laureati preparati ad affrontare i temi dell'economia sanitaria, del management e dell'organizzazione sanitaria



SUMMER SCHOOL 2018-2019

Per l'AA. 2018-2019, dal 6 all'8 settembre è stata proposta l'**HTA Summer School: la partecipazione dei cittadini, dei pazienti e delle associazioni dei malati ai percorsi di HTA** - IX edizione

Le attività si articoleranno in momenti di incontro e discussione sui diversi aspetti della partecipazione dei cittadini e dei pazienti nei percorsi di HTA, sia in relazione alla realtà italiana sia per quanto riguarda le esperienze internazionali.

L'Università Cattolica del Sacro Cuore si occupa ormai da diversi anni di formazione nel campo dell'Health Technology Assessment. A seguito della Legge di Stabilità 2015, sono previste e in fase di avvio attività istituzionalizzate da parte di AIFA per l'utilizzo dell'HTA nei processi di valutazione dei farmaci e da parte di Agenas e del Centro Nazionale per l'Health Technology Assessment dell'Istituto Superiore di Sanità per quanto riguarda i dispositivi (Programma Nazionale HTA dei dispositivi medici).

La Summer School proposta per l'anno accademico 2018-19, intende rafforzare il ruolo primario e fidelizzare i partecipanti dei vari corsi di HTA dei diversi anni, mettendoli al centro di un network nazionale di professionisti che operano nelle istituzioni e nelle aziende. L'iniziativa è indirizzata prevalentemente agli ex studenti dei programmi formativi sul tema dell'HTA realizzati nel corso degli anni da parte dell'Università Cattolica, e in particolare dall'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari; è possibile che vengano prese in considerazione domande provenienti da ex studenti di iniziative ALTEMS su temi diversi dell'HTA, ma che abbiano maturato nel corso degli anni, per motivi professionali e/o culturali, un interesse specifico sull'HTA. **L'obiettivo della Summer School**, ormai arrivata alla IX edizione, è quello di creare, mantenere nel tempo e incrementare una community sui temi dell'HTA tra le più importanti a livello nazionale e che conta potenzialmente su un numero di **oltre 200 ex studenti**.

AREA ORGANIZZAZIONE E MANAGEMENT

■ Master

1. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE AZIENDE E DEI SERVIZI SANITARI (XXIII EDIZIONE)

Il Master di II livello erogato in formula sia residenziale che executive, ha lo scopo di fornire ai partecipanti una preparazione professionale che consenta di ricoprire con successo ruoli dirigenziali nell'ambito delle aziende sanitarie pubbliche e private, negli enti pubblici e privati interessati alle attività di programmazione e ricerca in campo sanitario e in tutte le aziende industriali nell'indotto.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1.500 ore

Stage: Presso aziende, enti o istituzioni partner del Master.

Promosso in collaborazione con: le facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS, l'Istituto Nazionale Previdenza Sociale.

Patrocinato da: Associazione Italiana Ingegneri Clinici, Società italiana di Health Technology Assessment, Associazione Italiana del Farmaco, Associazione Italiana Ospedalità Privata, Farmindustria, Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere.

Titolo finale: a coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superato le relative prove di valutazione, sarà rilasciato il titolo di Master universitario di secondo livello in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari. Il Master universitario assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma nazionale ECM per un anno. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

2. MARKET ACCESS: FARMACI E DISPOSITIVI MEDICI DAL LABORATORIO AL PAZIENTE (III EDIZIONE)

Il Master di II livello in Market Access ha lo scopo di fornire conoscenze, competenze e strumenti necessari per lo sviluppo delle leve e delle attività che favoriscono l'accesso, l'adozione e la valorizzazione di una tecnologia sanitaria da parte del mercato.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore

Stage: Presso aziende, enti o istituzioni partner del Master

Promosso in collaborazione con: le facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS

Patrocinato da: Associazione Italiana Ingegneri Clinici, Società italiana di Health Technology Assessment, Associazione Italiana del Farmaco, Farmindustria, Assobiomedica, Assogenerici, Società Italiana Attività Regolatorie

Titolo finale: a coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superato le relative prove di valutazione, sarà rilasciato il titolo di Master Universitario di II livello in Market Access.

3. PHARMACY MANAGEMENT: ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLA FARMACIA (VI EDIZIONE)

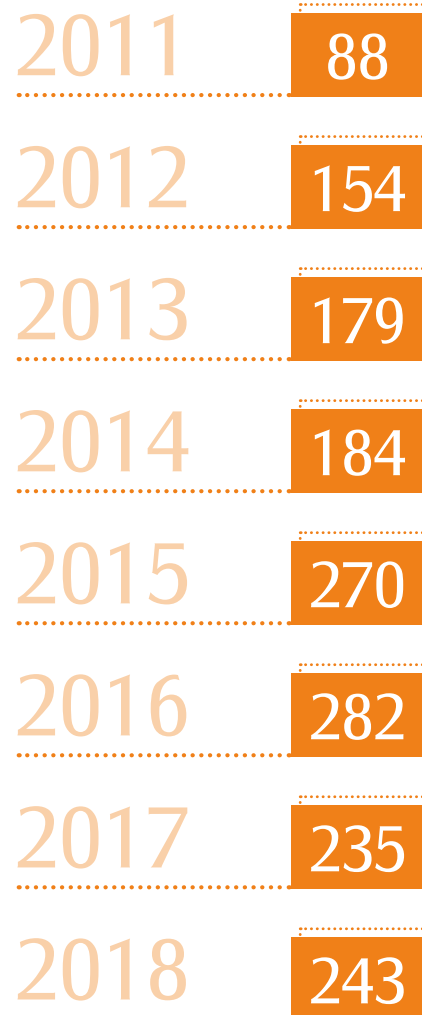
Il Master di II livello erogato in formula executive, fornisce gli strumenti e le competenze necessari al governo delle problematiche economiche e organizzative delle farmacie e delle altre organizzazioni preposte alla preparazione e distribuzione di prodotti farmaceutici e parafarmaceutici.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore

Andamento delle iscrizioni ai programmi formativi ALTEMS



Promosso in collaborazione con: le facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS

Patrocinato da: Federazione Ordini Farmacisti Italiani, Federazione Nazionale Associazioni Giovani Farmacisti, Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie, Associazione Italiana Ospedalità Privata

Titolo finale: a coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superato le relative prove di valutazione, sarà rilasciato il titolo di Master universitario di secondo livello in Pharmacy Management - Organizzazione e Gestione della Farmacia. Il Master universitario assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma nazionale ECM per un anno. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

4. MANAGEMENT DELLE IMPRESE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGICHE (XV EDIZIONE)

Il Master, di I livello erogato in formula residenziale, assicura la costruzione di un profilo professionale specificamente adatto alla gestione dei processi di innovazione di prodotto/servizio nell'ambito delle imprese operanti nell'indotto sanitario.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore

Stage: Presso aziende, enti o istituzioni partner del Master

Promosso in collaborazione con: le Facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, l'Istituto Nazionale Previdenza Sociale

Patrocinato da: Associazione Italiana ingegneri clinici, Asso-biomedica, Assogenerici, Farindustria, Società italiana di Health Technology Assessment

Titolo finale: a coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superato le relative prove di valutazione, sarà rilasciato il titolo di Master universitario di primo livello in Management delle Imprese Biomediche e Biotecnologiche. Il Master universitario assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma nazionale ECM per un anno. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013 consultata presso il sito dell'AGENAS.

■ Corsi di perfezionamento

1. GESTIONE STRATEGIA DEL PERSONALE IN SANITÀ (V EDIZIONE)

Il corso, organizzato in collaborazione con il Ce.Ri.S.Ma.S, fornisce le basi teoriche e gli strumenti operativi per un'efficace progettazione e implementazione dei processi di gestione delle risorse umane nel particolare e specifico contesto delle aziende sanitarie.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Promosso in collaborazione con: la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, Centro di ricerche e studi in management sanitario

Titolo finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. Il Corso assegna 8 CFU (crediti formativi universitari). In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013 che potrà essere consultata presso il sito dell'AGENAS.

2. SISTEMI INFORMATIVI PER IL GOVERNO DELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE (II EDIZIONE)

Il corso fornisce competenze e strumenti per la valutazione e la gestione dei sistemi informativi sanitari analizzandone aspetti organizzativi funzionali e di sicurezza.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 80 ore

Promosso in collaborazione con: Healthcare Information and Management Systems Society Italian Community, Società italiana di Health Technology Assessment

Titolo finale: A conclusione del corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato.

3. LEADERSHIP IN MEDICINA (IV EDIZIONE)

Il corso, catturando l'essenza della leadership: visione, condivisione di valori, pianificazione e attuazione strategica, empowerment e motivazione delle persone, offre un'opportunità di qualificazione per le figure chiave delle organizzazioni sanitarie.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 100 ore

Titolo finale: A conclusione del corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge nr. 341/1990, verrà rilasciato un attestato. Il corso assegna 12 CFU (crediti formativi universitari). In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013 che potrà essere consultata presso il sito dell'AGENAS.



4. LE NUOVE SFIDE DEL MANAGEMENT: LA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DELLA SANITA (I EDIZIONE)

Il Corso si propone di approfondire le problematiche concernenti il management nell'ambito internazionale. In particolare l'obiettivo del percorso è fornire non solo una visione di insieme, dei diversi operatori, pubblici e privati, che vi operano ma anche di offrire chiarezza sugli scenari e sugli ambiti di responsabilità legati all'attività professionale svolta.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Titolo finale: a conclusione del corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge nr. 341/1990, verrà rilasciato un attestato. Il corso assegna 8 CFU (crediti formativi universitari). In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina CNFC del 17 luglio 2013 avente per oggetto: Esoneri, Esenzioni, Tutoraggio Individuale, Formazione all'estero, Autoapprendimento, Modalità di registrazione e Certificazione, che potrà essere consultata presso il sito dell'AGENAS.

AREA VALUTAZIONI ECONOMICHE E HTA

■ Master

1. VALUTAZIONE E GESTIONE DELLE TECNOLOGIE SANITARIE (X EDIZIONE)

L'obiettivo principale del Master di II livello erogato in formula executive, è quello di fornire una approfondita conoscenza dell'Health Technology Assessment, dei suoi strumenti operativi e delle applicazioni nella realtà sanitaria nazionale e regionale. In particolare vengono presentate le aree di applicazione, i metodi e le esperienze dell'Health Technology Assessment

per favorirne una sua piena comprensione e applicazione.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: un anno accademico per 60 crediti, pari a 1500 ore

Promosso in collaborazione con: le facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS, l'Istituto Nazionale Previdenza Sociale

Patrocinato da: Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie, Associazione Italiana Ingegneri Clinici, Agenzia Italiana del Farmaco, Società Italiana di Health Technology Assessment, Associazione Italiana Ospedalità Privata, Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere, Farmindustria

Titolo finale: il programma, oltre che essere riconosciuto come Master di II livello in Valutazione e Gestione delle Tecnologie Sanitarie, assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma nazionale ECM per un anno secondo la Determina della CNFC del 17 luglio 2013 avente per oggetto: Esoneri, Esenzioni, Tutoraggio Individuale, Formazione all'estero, Autoapprendimento, Modalità di registrazione e Certificazione, che potrà essere consultata presso il sito dell'AGENAS.

■ Corsi di perfezionamento

1. VALUTAZIONE E GESTIONE DEI DISPOSITIVI MEDICI: DALL'ACCESSO AL MERCATO ALL'INTRODUZIONE IN OSPEDALE (corso erogato tramite formazione a distanza; I EDIZIONE)

Il corso si pone l'obiettivo di fornire le competenze e gli strumenti per comprendere il mondo dei dispositivi medici, gestire gli aspetti pratici di introduzione nelle pratiche assistenziali a vari livelli decisionali, considerando le diverse prospettive degli stakeholder (clinici, decisori, payers, industria, pazienti) in un tentativo di riconciliazione.





Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Titolo finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

2. VALUTAZIONI ECONOMICHE E MODELLI DECISIONALI PER L'HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT (VI EDIZIONE)

Il corso fornisce una panoramica aggiornata sui principali metodi per la valutazione economica delle tecnologie sanitarie e gli strumenti per la comprensione delle valutazioni economiche, e per la costruzione e l'implementazione di modelli decisionali.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

AREA OPERATION MANAGEMENT

■ Corsi di perfezionamento

1. EMERGENCY MANAGEMENT (III EDIZIONE)

Il corso intende fornire gli elementi tecnici, sanitari e manageriali per la pianificazione delle operazioni di emergenza e pronto intervento a tutti gli operatori coinvolti nel settore delle emergenze e dei grandi eventi.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 70 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

2. OPERATIONS MANAGEMENT NELLE AZIENDE SANITARIE (III EDIZIONE)

Il corso si pone l'obiettivo di trasferire ai professionisti, che operano all'interno delle aziende sanitarie, le logiche e gli strumenti dell'Operations Management presentando strumenti di analisi e possibili soluzioni progettuali utili per impostare coerenti ed efficaci progetti di cambiamento.

Sede: Milano

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 120 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

■ Corsi di perfezionamento

1.IL BILANCIO DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (I EDIZIONE)

Il corso di perfezionamento si propone di sviluppare le competenze relative alla contabilità economico-patrimoniale e all'analisi di bilancio alla luce della continua evoluzione istituzionale e gestionale del S.S.N. che pone importanti sfide per tutti coloro che operano in questo settore.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

2.METODI STATISTICI E DI DATA SCIENCE PER IL DECISION-MAKING IN SANITÀ (I EDIZIONE)

L'obiettivo del corso è quello di fornire gli strumenti statistici necessari all'analisi di diverse tipologie di dati sanitari con particolare riferimento all'analisi di Big Data. I partecipanti al corso verranno istruiti all'uso di modelli econometrici e all'implementazione di procedimenti di analisi di dati supervisionati e non supervisionati.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 128 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della leg-

ge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

AREA HEALTH POLICY AND PLANNING

■ Master

1. RISK MANAGEMENT: DECISIONI ERRORI E TECNOLOGIA IN MEDICINA (V EDIZIONE)

Il master di II livello erogato in formula executive, fornisce agli operatori del settore sanitario una maggiore conoscenza della gestione del rischio in sanità, dei suoi strumenti operativi e delle sue possibili applicazioni nella realtà sanitaria nazionale e regionale.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore

Promosso in collaborazione con: le facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS

Patrocinato da: Associazione Italiana Ingegneri Clinici, Associazione Italiana Ospedalità Privata, Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

Titolo finale: a coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superato le relative prove di valutazione, sarà rilasciato il titolo di Master universitario di secondo livello in Risk Management: decisioni, errori e tecnologia in medicina. Il Master universitario assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma nazionale ECM per un anno. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

2. PATIENT ADVOCACY MANAGEMENT (I EDIZIONE)

Il Master di II livello, erogato sia in formula residenziale che executive, ha lo scopo di fornire, una preparazione professionale volta a garantire lo sviluppo delle competenze manageriali e gestionali di coloro che operano nel contesto delle organizzazioni che rappresentano gli interessi dei pazienti e dei cittadini nel settore salute.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: un anno accademico per 60 crediti, pari a 1500 ore

Stage: Presso aziende, enti o istituzioni partner del Master

Promosso in collaborazione con: le Facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, il centro di ricerca EngageMinds Hub - Consumer & Health Engagement Research Center dell'Università Cattolica, l'Alta Scuola di Psicologia Agostino Gemelli

Titolo finale: a coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superate le relative prove di valutazione sarà rilasciato un titolo di Master Universitario di secondo livello in Patient Advocacy Management. Il Master universitario assicura l'esonero dai crediti previsti dal programma ECM per un anno. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 Luglio 2013, consultabile presso il sito AGENAS.

■ Corsi di perfezionamento

1. PROGRAMMAZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE AZIENDE E DEI SERVIZI SANITARI (XXIV EDIZIONE)

Il corso supporta la crescita dei professionisti che ricoprono ruoli chiave nell'organizzazione e gestione delle attività di presidi sanitari pubblici e privati, fornendo strumenti per l'acquisizione e il rafforzamento di conoscenze e competenze direttamente applicabili all'attività professionale.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 100 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

2. PRATICHE DI MANAGEMENT NELLA COMMUNITY CARE (II EDIZIONE)

L'obiettivo che il corso intende perseguire è quello di formare dei professionisti che potranno svolgere o che già svolgono un ruolo manageriale nell'ambito dell'assistenza territoriale, fornendo strumenti per l'acquisizione e il rafforzamento di conoscenze e competenze direttamente applicabili all'attività professionale.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 80 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

3. RISK MANAGEMENT: DECISIONI, ERRORI E TECNOLOGIA IN MEDICINA (XII EDIZIONE)

Il corso trasferisce le nozioni generali sul tema del risk management in sanità e fornisce gli strumenti pratici-applicativi per l'avvio e la gestione di un programma integrato di risk management sanitario. Il programma formativo tratta i diversi aspetti legati alla gestione del rischio clinico, da quelli clinici ed organizzativi a quelli medico-legali ed assicurativi.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 90 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

AREA LEGISLAZIONE E DIRITTO SANITARIO

■ Master

1. COMPETENZE E SERVIZI GIURIDICI IN SANITÀ (V EDIZIONE)

Il Master di II livello, fornisce a coloro che aspirano a svolgere un ruolo manageriale e dirigenziale nel settore della tutela della salute e dei servizi socioassistenziali, gli strumenti cognitivi e operativi indispensabili per l'aggiornamento continuo delle proprie competenze.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: un anno accademico per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore

Stage: Presso aziende, enti o istituzioni partner del Master

Promosso in collaborazione con: le facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia dell'Ateneo, la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS, l'Istituto Nazionale Previdenza Sociale

Patrocinato da: Federazione Ordini Farmacisti Italiani, Confcooperative-Federazione Sanità, Federsanità Associazione Nazionale Comuni Italiani, Farindustria, Federazione nazionale degli ordini dei medici chirurghi e degli odontoiatri, Associazione Italiana del Farmaco, Associazione Italiana Ospedalità Privata

Titolo finale: il programma, oltre che essere riconosciuto come Master di II livello in Competenze e Servizi Giuridici in Sanità, è accreditato presso gli ordini professionali per i relativi obblighi formativi.

■ Corsi di perfezionamento

1. ANTICORRUZIONE, ETICA E TRASPARENZA IN SANITÀ (III EDIZIONE)

Il corso intende offrire un percorso formativo volto a garantire ai partecipanti non solo l'aggiornamento professionale, ma anche l'acquisizione di un'attitudine alla governance nella gestione dei rapporti con gli altri soggetti coinvolti nel sistema dell'anticorruzione e la valorizzazione del profilo etico dell'attività professionale.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

2. CONTRATTI, ACQUISTI E PROCUREMENT IN SANITÀ (II EDIZIONE)

Il corso si propone di approfondire le problematiche concernenti i molteplici profili della contrattualistica pubblica e privata in sanità. In particolare l'obiettivo del percorso è fornire una visione d'insieme della normativa rilevante, degli attori e dei soggetti economici coinvolti, l'analisi approfondita delle procedure di affidamento dei contratti pubblici e di scelta dei contraenti da parte degli Enti del servizio sanitario nazionale.

Sede: Roma



Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Titolo finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

3. RESPONSABILITÀ, RISARCIMENTO ED ASSICURAZIONE IN SANITÀ (II EDIZIONE)

Il corso si propone di approfondire le problematiche concernenti i molteplici profili di responsabilità dei diversi operatori pubblici e privati del settore sanitario.

In particolare l'obiettivo è fornire una visione di insieme della normativa rilevante e degli indirizzi giurisprudenziali più significativi, anche al fine di chiarire agli operatori pubblici e privati gli ambiti di responsabilità legati all'attività professionale svolta.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

4. TERZO SETTORE IN SANITÀ (I EDIZIONE)

Il corso si propone di fornire una visione d'insieme della normativa rivolta agli enti del Terzo settore che esercitano in via esclusiva o principale una o più attività di interesse generale per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riferimento a

quelle aventi ad oggetto: interventi e prestazioni sanitarie e prestazioni socio-sanitarie.

Sede: Roma

Lingua di erogazione del corso: Italiano

Durata: 60 ore

Titolo Finale: a conclusione del Corso, a coloro che avranno superato la verifica finale per la valutazione del livello formativo e di apprendimento raggiunto, ai sensi dell'art. 6 della legge 341/1990, verrà rilasciato un attestato. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile presso il sito dell'AGENAS.

I MASTER ALTEMS

EDIZIONE	MASTER	DIREZIONE	COORD. DIDATT.
5 [^] EDIZIONE	Risk Management: decisioni, errori e tecnologia in medicina	A. Crucitti	P. Oppedisano A. Fiore
4 [^] EDIZIONE	Competenze e servizi giuridici in sanità	M.C. Malaguti	A. Tattoli V. Antonelli
23 [^] EDIZIONE	Organizzazione e Gestione delle Tecnologie Sanitarie	A.Cicchetti	I. Gabutti D. Dimonte
10 [^] EDIZIONE	Valutazione e Gestione delle Tecnologie Sanitarie	A.Giordano	M. Oradei
7 [^] EDIZIONE	Pharmacy Management: organizzazione e Gestione della farmacia	S. Bozzi	V. Iacopino
3 [^] EDIZIONE	Market Access: farmaci e dispositivi medici dal laboratorio al paziente	A.Cicchetti	L. Giorgio
1 [^] EDIZIONE	Patient Advocacy Management	G. Graffigna	E.D. Brino F. Morandi
15 [^] EDIZIONE	Management delle Imprese Biomediche e Biotecnologiche	A. Sgambato	L. Leogrande M. Basile

EDIZIONE	CORSI DI PERFEZIONAMENTO	DIREZIONE	COORD. DIDATT.
4 [^] EDIZIONE	Emergency Management	A. Sgambato	A. Fiore
4 [^] EDIZIONE	Leadership in medicina	G. Damiani	A. Ceccarelli
3 [^] EDIZIONE	Anticorruzione, trasparenza ed etica in sanità	V. Antonelli	F.G. Cuttaia
2 [^] EDIZIONE	Operations Management nelle aziende sanitarie	S. Villa	S. Laratro
2 [^] EDIZIONE	Contratti, acquisti e procurement in sanità	V. Antonelli	L. Giuliano
24 [^] EDIZIONE	Programmazione, organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari	G. Damiani	M. Cosentino
1 [^] EDIZIONE	Terzo settore e sanità	V. Antonelli	G. Carpani F.G. Cuttaia
1 [^] EDIZIONE	Gestione strategica del personale in sanità	A. Cifalinò	A. Tattoli
1 [^] EDIZIONE	Metodi statistici e di data science per il decisionmaking in sanità	G. Arbia	A.Berrino M.L. Pace F. Rumi

EDIZIONE	CORSI DI PERFEZIONAMENTO	DIREZIONE	COORD. DIDATT.
1^ EDIZIONE	Le nuove sfide del management: la dimensione internazionale della sanità	M.C. Malaguti	LE.P. Noia
2^ EDIZIONE	Responsabilità, risarcimento ed assicurazione in sanità	V. Antonelli	F.G. Cuttaia
12^ EDIZIONE	Risk management: decisioni, errori e tecnologia in medicina	G. Damiani	A. Fiore P. Oppedisano
1^ EDIZIONE	Valutazione e Gestione dei dispositivi medici dall'accesso al mercato all'introduzione in Ospedale (livello base) (a distanza)	G. Costamagna	C. Furno
6^ EDIZIONE	Valutazioni economiche e modelli decisionali per l'Health Technology Assessment	A. Cicchetti	M. Ruggeri
2^ EDIZIONE	Pratiche di management nella community care	A. Cicchetti	D. Adesso
2^ EDIZIONE	Sistemi informativi per il governo delle organizzazioni sanitarie	A. Cicchetti	L. Giorgio
1^ EDIZIONE	Il bilancio delle aziende sanitarie pubbliche	M.S. Macinati	M.G. Rizzo

LE NUOVE PROPOSTE FORMATIVE PER L'A.A 2019-2020

■ Master

1. MASTER DI I LIVELLO IN ECONOMIA E POLITICA SANITARIA (M.E.P.Sa) (I EDIZIONE)

Il Master ha lo scopo di formare figure professionali in grado di svolgere funzioni di progettazione, analisi e valutazione degli interventi di politica economica nel settore sanitario.

Il percorso formativo è organizzato in modo da mettere il partecipante in condizione di comprendere il funzionamento dei mercati e dei sistemi sanitari così da affrontare i problemi del settore con mentalità manageriale, proponendo soluzioni opportunamente selezionate all'interno di un ventaglio di alternative possibili.

2. MASTER DI II LIVELLO IN OPERATIONS MANAGEMENT NELLE AZIENDE SANITARIE (I EDIZIONE)

In una situazione di contrazione delle risorse disponibili e dell'affermarsi di nuovi modelli di organizzazione delle cure (per esempio, ospedale per intensità delle cure e modello value based healthcare) risulta critico per il manager sanitario acquisire metodologie e strumenti per una più efficace gestione delle operations aziendali.

Il Master ha lo scopo di trasferire ai professionisti, che operano all'interno delle aziende sanitarie, le logiche e gli strumenti dell'Operations Management (OM) presentando strumenti di analisi e possibili soluzioni progettuali utili per impostare coerenti ed efficaci progetti di cambiamento.

3. MASTER DI II LIVELLO IN BIO EXECUTIVE ACCOUNT MANAGER (I EDIZIONE)

Il Master fornisce una preparazione professionale volta a

garantire lo sviluppo delle competenze del Key Account Manager in ambito sanitario. Verranno affrontati argomenti utili a comprendere il cliente quale parte di un complesso ecosistema, verranno forniti gli strumenti necessari ad assicurare la definizione di strategie di valore e di crescita, ed a garantire l'implementazione dei conseguenti piani d'azione.

■ Corsi di Perfezionamento

DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO OSPEDALIERO (EDIZIONE I)

Alla luce della normativa vigente, il lavoro del Direttore Sanitario di Presidio deve assumere sempre più un carattere manageriale. La gestione complessa dell'organizzazione ospedaliera deve essere garantita non solo dall'acquisizione di funzioni igienico-sanitarie, ma anche di quelle programmatiche e gestionali-organizzative.

Il corso si pone l'obiettivo di sviluppare le competenze e di fornire gli strumenti operativi fondamentali, per le tre tipologie di funzione richieste, a coloro che intendono ricoprire l'incarico di Direttore Sanitario di Presidio.

PROGRAMMAZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DI PERCORSI DI UMANIZZAZIONE DELLE CURE (I EDIZIONE)

Il concetto di umanizzazione dei servizi sanitari si rivolge alla complessità della persona, prestando particolare attenzione alle sue dimensioni fisiche, emotive, psicologiche. Un'organizzazione sanitaria si misura non solo con l'efficienza economica, con l'efficacia degli esiti, con la disponibilità di innovazioni assistenziali, tecnologiche e terapeutiche, ma anche con la capacità di accogliere i pazienti nella loro interezza, con tutte le loro esigenze psicologiche e

sociali. L'obiettivo del corso è dunque quello di creare un modello di competenze relative al cosa fare e al come farlo, per garantire l'efficacia del processo di Umanizzazione all'interno delle strutture sanitarie.

**STRATEGIE E POTENZIALITÀ DELLA FARMACIA
DEL FUTURO, POLO DI AGGREGAZIONE DI SERVIZI
E CONSULENZE (I EDIZIONE)**

Il corso di perfezionamento intende fornire gli strumenti e le competenze necessarie al governo delle problematiche economiche e organizzative delle farmacie di comunità. L'obiettivo principale è di accrescere le competenze e l'abilità di progettazione unitamente alla formazione scientifica e manageriale di coloro che operano nelle farmacie di comunità.



LA RICERCA SCIENTIFICA



L'Università Cattolica del Sacro Cuore sostiene, incentiva e contribuisce alla ricerca scientifica. Il 18,2% della ricerca dell'Università Cattolica del Sacro Cuore è rappresentato dall'attività di ricerca ALTEMS, con un peso dell'11% sul finanziamento globale che comprende Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma e la Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS.

I PROGETTI DI RICERCA

Le attività di ricerca di ALTEMS sono circoscritte a quelle direttamente correlate alla formazione che rappresentano il core business dell'Alta Scuola.

Di seguito sono riportati i progetti di ricerca ALTEMS conclusi o in corso dal 2017 al 2019.

■ Progetti con enti pubblici ed enti "non profit"

Definizione di un progetto per il supporto alla continuità assistenziale e alla telemedicina nella ASL di Foggia.

Committente: Azienda Sanitaria Locale di Foggia

Legge 21 ottobre 2005 n. 219: supporto ai percorsi regolatori ed alle azioni di sistema con implicazioni di carattere economico-finanziario, correlati alle attività della rete trasfusionale italiana ed ai relativi fondi di finanziamento

Committente: Istituto Superiore di Sanità-Centro Nazionale sangue

Rilevazione evidenze tecnico-scientifiche emergenti in ambito trasfusionale ai fini dell'adeguamento delle norme in materia di qualità e sicurezza del sangue e dei suoi prodotti

Committente: Istituto Superiore di Sanità-Centro Nazionale sangue

Sviluppo di metodologie per il "decision making", tramite l'approfondimento di tematiche sanitarie di tipo economico-manageriale, a supporto del Centro Nazionale per l'Health Technology Assessment dello stesso Istituto superiore di Sanità

Committente: Istituto Superiore di Sanità - Centro Nazionale di HTA

Health Technology Assessment: identificazione di una strategia e una metodologia per il disinvestimento nel servizio sanitario nazionale integrata tra il livello nazionale, regionale e aziendale

Committente: Istituto Superiore di Sanità - Centro Nazionale di HTA

Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of next generation sequencing (ngs) strategies in the genetic testing of rare orthopaedic diseases

Committente: Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS

Valutazione dell'impatto sulla salute della popolazione e sui costi del Sistema Sanitario Nazionale dell'innovazione nei dispositivi medici in ambito cardiovascolare

Committente: Ministero della Salute

Sviluppo di una metodologia per la valutazione e la promozione della sicurezza dei sistemi informativi di gestione dei dispositivi medici (Cybersecurity e Privacy)

Committente: Ministero della Salute

Messa a punto di una strategia di lotta alla contraffazione dei Dispositivi Medici e dei Cosmetici, supporto per la definizione della struttura e governance della Task Force mista anticontraffazione

Committente: Ministero della Salute

Proposte per la governance dei dispositivi medici e il superamento del sistema del pay back

Committente: Ministero della Salute

Definizione di una metodologia per la misurazione dell'impatto dell'innovazione tecnologica sui percorsi di diagnosi e cura in ter-

mini di salute e costi

Committente: Ministero della salute

Progettazione ed implementazione di un sistema di monitoraggio delle tecnologie sanitarie cost-saving

Committente: Ministero della Salute

Supporto alle attività di contrasto al fenomeno della contraffazione online dei dispositivi medici e valutazione dell'impatto economico nel Servizio Sanitario Nazionale

Committente: Ministero della salute

Impatto sulla spesa sanitaria della scarsa aderenza alle prescrizioni del medico ed il suo trend evolutivo

Committente: Ministero della Salute

Valutazione di Health Technology Assessment (HTA) delle sospette reazioni avverse da farmaci (ADR); impatto clinico, economico e organizzativo delle ADR segnalate in strutture ospedaliere della Regione Lazio

Committente: Regione Lazio

■ Progetti con Aziende Private

Il dispositivo medico CardioMEMS - sviluppo di un report mini-HTA

Committente: Abbot Medical SpA

Adattamento del modello di costo-efficacia e di budget impact per la valutazione dell'eluxadolina nella malattia dell'intestino irritabile con diarrea nel contesto italiano

Committente: Allergan SpA

Redazione di un report di HTA nell'ambito del progetto dal titolo: "Toward an HTA Ecosystem: from local needs to global opportunities"

Committente: Allergan SpA

L'innovazione tecnologica in Sanità. Effetti sulla prevenzione e cura di molte malattie e nuove modalità di finanziamento

Committente: Associazione Nazionale fra le Imprese assicuratrici (ANIA)

Analisi di Budget Impact sull'utilizzo di Turbo e device di monitoraggio elettronico in pazienti affetti da malattie respiratorie croniche

Committente: Astrazeneca SpA

Diffusione scientifica dei risultati della Valutazione dell'impatto a livello ospedaliero italiano dell'uso di Floseal® in sala operatoria negli interventi di tipo cardiocirurgico e spinale

Committente: Baxter SpA

Master Contract Services Agreement-Validation of pricing strategy and financial model for LENTIGLOBIN

Committente: Bluebird Bio INC

Analisi dei modelli di presa in carico e ottimizzazione del percorso del paziente affetto da fibrosi polmonare idiopatica

Committente: Boehringer ingelheim SpA

Application of HTA methodology to assess the Transcatheter Aortic Valve Implantation (TAVI) for the management of patients affected by severe symptomatic aortic valve stenosis

Committente: Edwards Lifesciences SpA

Utilizzo di lozione demoprotettiva Anti-Odor System TM negli ausilli per incontinenza urinaria Sviluppo del Mini HTA Report

Committente: Fater SpA

PROGETTI DI RICERCA

57
PROGETTI
DI RICERCA



18,2%

IL 18,2% DEI FINANZIAMENTI RACCOLTI DALL'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE (SEDE DI ROMA) SONO PRODOTTI DALL'ATTIVITÀ DI RICERCA SVOLTA DA ALTEMS

11%

IL VALORE DELLA RICERCA ALTEMS RAPPRESENTA L'11% DEI FINANZIAMENTI RACCOLTI DALL'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE (SEDE DI ROMA) E DALLA FONDAZIONE GEMELLI (ROMA)



6

CON IL CERISMA.S



32

CON AZIENDE
PRIVATE



15

CON ENTI
NO PROFIT



4

INTERNAZIONALI

Attività di collaborazione per gestione sviluppo e valorizzazione delle competenze del middle management del SSN per il miglioramento delle performance aziendali

Committente: Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere (FIASO)

Razionalizzazione dell'uso dei farmaci per la terapia anti retrovirale HIV: analisi dello scenario della Regione Lazio

Committente: Gilead Sciences S.r.L

Analisi di budget impact sull'utilizzo di Duzallo

Committente: Gilead Sciences S.r.L

Analisi di mini HTA e di cost-minimization del farmaco Qutenza nel confronto con le alternative terapeutiche in uso nella gestione dei pazienti affetti da dolore neuropatico periferico

Committente: Grunenthal S.r.L

Analisi di impact budget sull'utilizzo del farmaco Ponatinib su pazienti affetti da leucemia mieloide cronica

Committente: Incyte Biosciences S.r.L

Analisi di costo-efficacia e stock management di Selexipag® Vs PDE-5, era e prostanoidi in pazienti affetti da ipertensione polmonare arteriosa

Committente: Intexo S.r.L

Aderenza alla terapia e patient engagement

Committente: Merck Serono S.p.A

Cladribina Report HTA

Committente: Merck Serono S.p.A

L'impatto economico e fiscale della vaccinazione degli adulti in Italia: una indagine cost-of-illness su tre patologie

Committente: Merck Sharp & Dohme Italia S.r.L

Analisi di Cost-consequence della terapia con DAA di seconda generazione per la gestione dell'Epatite C cronica in pazienti F0-F4 in Italia

Committente: Merck Sharp & Dohme Italia S.r.L

Report real life sui costi di trattamento delle Infezioni Intraddominali nel contesto di un grande ospedale universitario

Committente: Merck Sharp & Dohme Italia S.r.L

L'impatto economico e fiscale dei programmi di sanità pubblica per i pazienti diabetici in Italia

Committente: Merck Sharp & Dohme Italia S.r.L

Analisi di HTA per identificare ed implementare strategie atte a promuovere il controllo e l'eliminazione delle malattie da HPV sul territorio italiano

Committente: Merck Sharp & Dohme Italia S.r.L

Impatto economico e fiscale della vaccinazione degli adulti in Italia: sviluppo del modello di stima del valore dei programmi di immunizzazione

Committente: Pfizer S.r.L

Compass: The right therapy between efficacy and sustainability in IBD

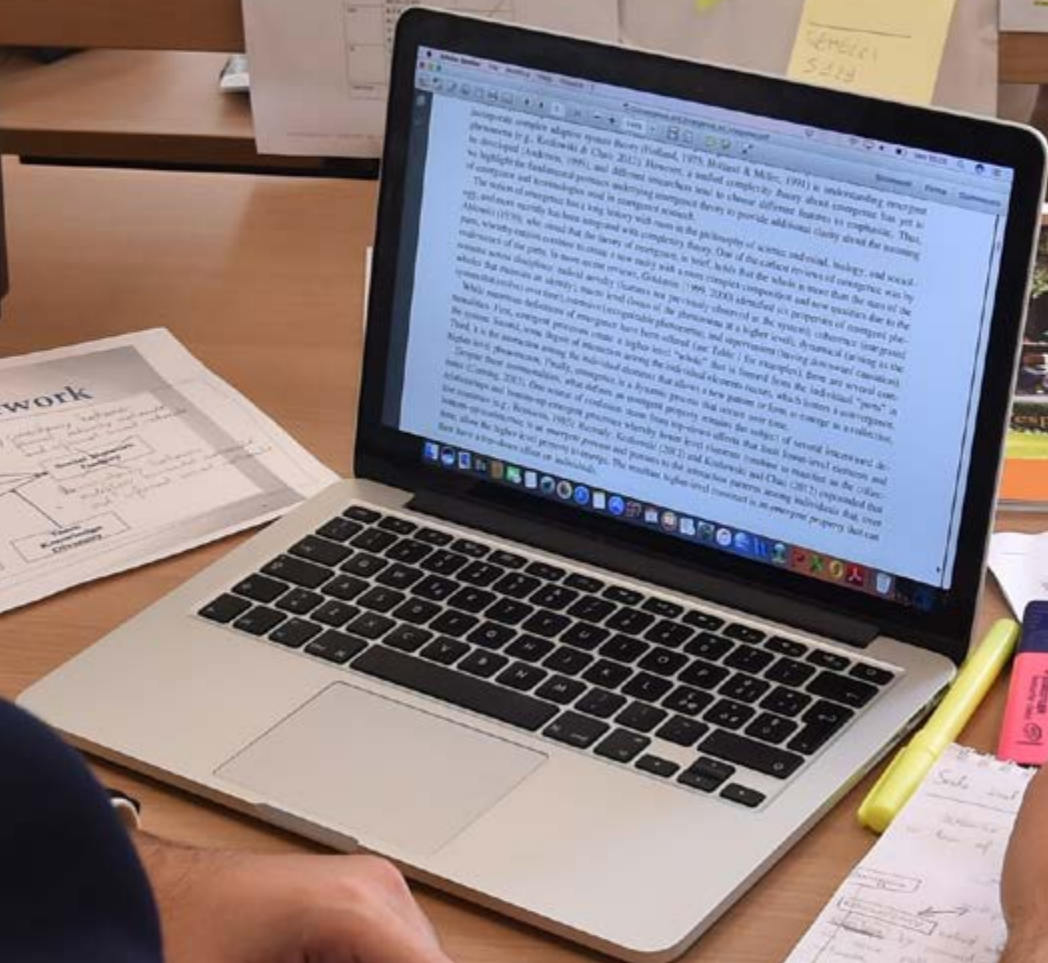
Committente: PLS Educational S.r.L

Analisi dell'impatto economico e sociale delle terapie a breve e lunga durata in ambito onco-ematologico

Committente: Roche S.p.A

Definizione di un modello per la valorizzazione delle sperimentazioni cliniche nella prospettiva del SSN

Committente: Roche S.p.A



Analisi di budget impact e analisi di costo-efficacia di Atezolizumab vs alternative terapeutiche nel trattamento di pazienti affetti da carcinoma polmonare (NSCLC) localmente avanzato o metastatico

Committente: Roche S.p.A

Analisi di costo-efficacia e budget impact di Atezolizumab vs alternative terapeutiche in uso in pazienti affetti da carcinoma uroeliale

Committente: Roche S.p.A

Valutazione di Emicizumab nel trattamento di pazienti affetti da emofilia A con inibitori: metodologia HTA

Committente: Roche S.p.A

Analisi di budget impact di CX601 vs alternative terapeutiche per la gestione della fistola perianale complessa in Italia

Committente: Takeda S.p.A

Definizione modello processi di cura a supporto della realizzazione di un sistema informativo nella prospettiva della protezione dei dati personali come richiesto dal GDPR

Committente: Telesio Sistemi S.r.L

■ Collaborazione scientifica ALTEMS - CERISMAS

ALTEMS e CERISMAS supportano attività di ricerca indipendente attraverso finanziamenti riconosciuti a ricercatori operanti nell'ambito dei due centri. Negli ultimi 3 anni sono state realizzate attività di ricerca nei seguenti ambiti.

Il contributo della farmacia dei servizi alla gestione dei pazienti cronici con strumenti di telemedicina (in collaborazione con Fondazione Pfizer)

Il progetto si è posto i seguenti obiettivi:

- elaborare un modello di analisi dei modelli di gestione dei servizi

di telemedicina con particolare riferimento a quelli a sostegno della gestione delle patologie croniche;

- delineare un modello di applicazione delle soluzioni di telemedicina per la gestione delle principali patologie croniche nelle Regioni italiane con particolare riferimento al ruolo che il farmacista di comunità può giocare nell'ambito di tali modelli;
- elaborare un documento di posizionamento (Report)

Le risorse per la prevenzione all'epoca della spending review

Autori: Ruggeri, M., Ciccetti, A., Coretti, S., ALTEMS-CERISMAS, Collana Policy Brief, n.1-2016.

L'Health Technology Assessment per il management delle organizzazioni sanitarie: evidenze dal progetto europeo AdHopHTA

Autori: Cicchetti, A., Marchetti, M., Iacopino, V., ALTEMS-CERISMAS, Collana Policy Brief n.1-2017

La necessità di un approccio strategico al governo dei processi formativi in sanità ed il contributo delle mappe strategiche

Autori: Cifalinò, A., ALTEMS-CERISMAS, Collana Policy Brief n.2-2017

Le aziende ospedaliere sono davvero in equilibrio economico?

Autori: Pessina, E. A., Cantù, E., ALTEMS-CERISMAS, Collana Policy Brief, n.1-2018

Sanità 4.0: la rivoluzione digitale al servizio dell'uomo?

Autori: Cicchetti, A., ALTEMS-CERISMAS, Collana Policy Brief n.1-2019

■ Progetti Internazionali

IMPACT HTA (Health Technology Assessment)

Area di Ricerca: Health Technology Assessment

Committente: Commissione Europea, Programma Horizon 2020

Enti di ricerca esterni coinvolti: The London School of Econo-

mics (Regno Unito), The Andalusian School of Public Health (Spagna), University of Castilla-La Mancha (Spagna), Universität Bielefeld (Germania), National Institute for Health and Care Excellence (Regno Unito), Instituto Superior Técnico (Portogallo), Paris School of Economics - Hospinomics (Francia), Assistance Publique-Hôpitaux de Paris - Hôpital Henri Mondor (Francia), Istituto Superiore di Sanità (Italia), Università Commerciale Luigi Bocconi (Italia), University of Edinburgh (Regno Unito), Institut za Ekonomska Raziskovanja (Slovenia), Agencja Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji (Polonia), Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket (Svezia).

Obiettivi della ricerca: il progetto esamina metodi nuovi e migliorati in dieci aree tematiche che mirano a comprendere le variazioni dei costi e dei risultati sanitari all'interno e tra i paesi, ed a integrare i dati clinici ed economici da diverse fonti per migliorare i metodi di valutazione economica nel contesto dell'HTA e della misurazione delle prestazioni del sistema sanitario.

EUnetHTA Joint Action 3 Health Technology Assessment

Area di Ricerca: Health Technology Assessment

Committente: Commissione Europea -DG Sante

Enti di ricerca esterni coinvolti: 78 Partner provenienti da 28 Paesi.

Partner Nazionali: Unità di Valutazione delle Tecnologie Sanitarie della Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli-IRCCS, AgeNaS, AIFA, Regione Veneto e Regione Emilia Romagna

Obiettivi della ricerca: attuare un meccanismo sostenibile per la cooperazione scientifica e tecnica su HTA in Europa.

Progetto SPRINT-T (Sarcopenia and Physical Frailty IN older people: multi-component Treatment strategies) Valutazione economica fragilità e sarcopenia nel paziente anziano

Area di ricerca: Health Policy

Committente: Innovative Medicines Initiative (IMI)

Enti esterni coinvolti: Centre Hospitalo-Universitaire de Toulouse (France), Univerzita Karlova v Praze, Prague, (Czech Republic), Ro-

essingh Research and Development BV, Enschede, (Netherlands), Helsingin yliopisto (University of Helsinki), Helsinki (Finland), Servicia Madrilen de Salud, Madrid (Spain), Université Paris Descartes, Paris (France), Università degli Studi di Firenze, Firenze (Italy), Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, Erlangen (Germany), Uniwersytet Jagiellonski, Krakovia (Poland), Istituto Nazionale Di Riposo e Cura Per Anziani-IRCA, Ancona (Italy), University Medical Center Göttingen (Germany), Caretek, Torino (Italy), EU-Open S.R.L, Vernella (Italy), Roessingh Research and Development BV, Enschede (Netherlands), Sanofi, GSK, Novartis, Servier, Eli Lilly

Obiettivi della ricerca: Valutare il costo-efficacia dei programmi sanitari e delle strategie preventive per migliorare la conoscenza e il trattamento della fragilità fisica e della sarcopenia (perdita di massa muscolare e forza) nelle persone anziane.

Economic evaluation of vaccination programs: exploring multiple methods

Area di Ricerca: Health Policy

Committente: ISPOR- L'International Society for Pharmacoeconomics and Outcomes Research

Enti esterni coinvolti: Sanofi, Pfizer, Merck Sharp & Dhome

Obiettivi della ricerca: analisi economiche in espansione per l'HTA: l'impatto fiscale della vaccinazione nel contesto italiano

REPORT HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT

ANNO	TITOLO	AUTORI
2019	Application of HTA methodology to assess the transcatheter aortic valve implantation (TAVI) for the management of patients affected by severe symptomatic aortic valve stenosis	Rumi, F., Orsini, F., Palmieri, M., Cicchetti, A.
2019	Health Technology Assessment e Cost-minimization Analysis di capsaicina (8%) in patch in pazienti affetti da dolore neuropatico periferico	Basile, M., Fiore, A., Cicchetti, A.
2018	Applicazione della metodologia HTA per valutare il potenziale cost-saving del sistema Masimo Rainbow®	Fiore, A., Corona, L., Basile, M., Cicchetti, A.
2018	Budget impact of implementing platelet pathogen reduction into the Italian blood transfusion system.	Cicchetti, A., Coretti, S., Sacco, F., Rebullà, P., Fiore, A., Rumi, F., Di Bidino, R., Urbina, L.I., Refolo, P., Sacchini, D., Spagnolo, A.G., Midolo, E., Marano, G., Farina, B., Pati, I., Veropalumbo, E., Pupella, S., Liunbruno, G.M.

ANNO	TITOLO	AUTORI
2018	Full HTA Report Valutazione di "emicizumab (Hemlibra)" nel trattamento di pazienti affetti da emofilia A con inibitori	Cicchetti, A, Berrino, A, Castaman, G, Rumi, F., Cortesi, P., Mantovani, L, Urbina, I., Midolo, E., Navarra, P., Refolo, P., Sacchini, D., Spagnolo, AG.
2018	Full HTA Report di "Guglielmi Detachable Coil" per il trattamento dei pazienti colpiti da aneurisma intracranico rotto	Fiore, A, Corona, L, Basile, M., Cicchetti, A.
2018	Full HTA Report of the inactivation methods of the platelets for the treatment of patients with thrombocytopenia based on IPTAS data	Cicchetti, A, Coretti, S, Sacco, F, Rebullà, P, Fiore, A, Rumi, F, Di Bidino, R, Urbina, L., Refolo, P, Sacchini, D, Spagnolo, A.G, Midolo, E, Marano, G, Farina, B, Pati, I., Veropalumbo, E, Pupella, S, Liembruno, GM.
2018	Mini-HTA Report di "Solitaire Revascularization Device" per la gestione dei pazienti colpiti da ictus ischemico acuto	Fiore, A, Corona, L, Basile, M., Cicchetti, A.
2017	Mini-HTA Report per valutare il potenziale cost-saving dell'Amplatzer Cardiac Plug (ACP) device	Fiore, A, Cicchetti, A.
2017	Mini-HTA Report per valutare il potenziale cost-saving del Percusurge Guardwire Plus device	Fiore, A, Cicchetti, A.

ANNO	TITOLO	AUTORI
2017	Mini-HTA per valutare il potenziale cost-saving del test prognostico Prosigna	Fiore, A., Cicchetti, A.
2017	Full HTA Report di Cladribina (MAVENCLAD®) nel trattamento dei pazienti con Sclerosi Multipla	Cicchetti, A., Basile, M., Comi, G., Coretti, S., Di Bidino, R., Di Brino, E., Midolo, E., Navarra, P., Radaelli, M., Refolo, P., Ruggeri, M., Rumi, F., Sacchini, D., Spagnolo, A.G.
2017	Mini-HTA SIR-Spheres® Y-90 resin microspheres for the treatment of chemotherapy refractory or chemotherapy intolerant liver	Coretti, S., Fiore, A., Codella, P., Rolli, FR., Rumi, F., Sacchini, D., Cicchetti, A.
2017	Full HTA Report di elbasvir - grazoprevir (Zepatier)	Kheiraoui, F., Favaretti, C., Poscia, A., Marino, M., Stojanovic, J., Zace, D., Fontana, F., di Pietro, ML., Posteraro, B., Ruggeri, M., Cicchetti, A., Rolli, FR.
2016	Mini-HTA Report, Apparatus and method for the diagnosis, prognosis and pharmacological monitoring of the thrombotic-ischemic and hemorrhagic pathologic of the cardiovascular system	Fiore, A., Iacopino, V., Cicchetti, A.
2016	Full HTA Report of pathogen reduction technologies applied to plasma for clinical use.	Cicchetti, A., Berrino, A., Casini, M., Codella, P., Coretti, S., Facco, G., Fiore, A., Marano, G., Marchetti, M., Midolo, E., Minacori, R., Refolo, P., Romano, F., Ruggeri, M., Sacchini, D., Spagnolo, A.G., Urbina, I., Vaglio, S., Grazzini, G., Liunbruno, G.



LE NUOVE INIZIATIVE



Il Blended learning

ALTEMS sta investendo per aggiornare la propria offerta formativa in una formula di blended learning che favorisce l'adozione di un modello formativo "misto o ibrido" che combina attività didattiche a distanza ed in presenza. La particolarità della didattica del blended learning, è la sapiente combinazione di due approcci che si completano a vicenda: il metodo tradizionale frontale in aula con le attività erogate online in diverse forme. Questa struttura di apprendimento misto è caratterizzata da elevata flessibilità e modernità, vicinanza alle esigenze formative dei discenti, efficienza ed efficacia.

Il Premio Elio Guzzanti

Il Premio Elio Guzzanti è stato istituito per la prima volta nell'anno 2015 in onore del professor Elio Guzzanti: medico, politico italiano e «maestro» nell'organizzazione e nella programmazione sanitaria. Il premio è destinato alla miglior pubblicazione di tesi e/o project work di carattere economico e/o giuridico realizzati nell'ambito dei Master universitari di II livello promossi dall'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari.



Una sapiente combinazione di due approcci che si completano: formazione d'aula e attività online



Premio Elio Guzzanti V Edizione A.A. 2017-2018

Il 16 aprile 2019, nell'ambito del Graduation Day dell'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, cerimonia di consegna dei diplomi dei Master e Corsi di Perfezionamento per l'anno accademico 2017-2018 tenutasi presso l'Auditorium dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, sono stati **celebrati i primi 10 anni di ALTEMS**, con la partecipazione di coloro che, all'interno dell'Università Cattolica, hanno contribuito alla nascita e allo sviluppo di ALTEMS dal 2009 ad oggi. Dopo i saluti di apertura del Magnifico Rettore Franco Anelli e l'introduzione del Prof. Americo Cicchetti, Direttore ALTEMS, il Prof. Lorenzo Omaghi, Presidente ASERI e rettore dell'Università Cattolica dal 2002 al 2012, è intervenuto con una riflessione introduttiva sulla politica, l'economia e il management al servizio della salute negli ultimi 10 anni; sono seguiti gli interventi di ospiti dell'Ateneo e la consegna del premio dedicato alla memoria del Prof. Elio Guzzanti. La cerimonia di proclamazione si è aperta con l'intervento del Sottosegretario di Stato alla Salute, Dott. Luca Coletto.

Momento particolarmente emozionante è stato la consegna del Premio "Elio Guzzanti" alla Dott.ssa Valentina SANTUCCI (Ministero della Salute), già diplomata del Master in Organizzazione e gestione dell'ALTEMS, per il miglior project work, dal titolo: *Lombardia e Veneto: Due nuovi sistemi socio-sanitari e l'autonomia differenziata.*

Il Progetto Alte Scuole e Collegi

L'Università Cattolica del Sacro Cuore ha da sempre dedicato un'attenzione particolare ai propri Collegi. Fin dalla loro istituzione, ha sviluppato un intenso rapporto di tipo educativo con gli studenti che, provenienti dalle diverse regioni del nostro Paese, frequentavano i Corsi dell'Ateneo, soggiornando presso queste strutture.

Nell'ottica di un'ulteriore qualificazione del progetto educativo, è stata ideata una proposta di alta formazione destinata a studenti particolarmente meritevoli, connettendo così il Sistema dei Collegi alle Alte Scuole, centri di eccellenza inseriti in un prestigioso network internazionale. Patrocinato dall'Istituto G. Toniolo di Studi Superiori, ente fondatore dell'Università Cattolica, è nato il «Progetto Alte Scuole & Collegi», un programma di eccellenza attraverso il quale alcuni vincitori del Concorso di ammissione ai Collegi partecipano a un percorso di studi in complementare continuità con l'offerta formativa curriculare dell'Ateneo.

Per l'anno accademico 2018-2019 ALTEMS ha proposto il percorso di Alta Formazione: "Riconoscere, sviluppare e comunicare il proprio potenziale".

All'interno delle organizzazioni moderne le persone rappresentano un fattore strategico di successo sia in virtù delle competenze e del valore che esse apportano, sia perché sono esse stesse in grado di influenzare il contesto lavorativo in cui sono inserite. Lo specifico ambito delle organizzazioni sanitarie rappresenta un esempio critico in tale senso, costituendo un settore in cui il fattore umano appare indispensabile per la realizzazione dei processi assistenziali, caratterizzati da elevata incertezza, bisogno di integrazione tra competenze multidisciplinari, attenzione agli aspetti umani ed etici.

Alla luce di queste considerazioni, il corso intende stimolare la riflessione e il dibattito dei partecipanti sulle tematiche ri-

guardanti il comportamento individuale nelle organizzazioni. Accanto a ciò è affrontato lo studio delle interazioni di individui e gruppi nelle organizzazioni sanitarie per comprendere e predire le determinanti delle prestazioni individuali, di gruppo e dell'organizzazione, e per spiegare il funzionamento individuando le aree di miglioramento. Infine il corso è in grado di offrire gli strumenti per esplorare le dinamiche di interazione tra individui e gruppi, e per capire il ruolo della responsabilità individuale all'interno delle piramidi burocratiche complesse.

Market Access Award 2019

Il 16 maggio 2019 ALTEMS si posiziona al secondo Posto alla cerimonia di premiazione "Market Access Award 2019" con il progetto **"Appropriatezza d'uso e Health Technology Assessment (HTA) nella pratica ospedaliera: un focus sulla malattia di Crohn e colite ulcerosa"**.

Il progetto è stato realizzato con la Regione Campania e con una sponsorizzazione incondizionata di Takeda Italia. Il Responsabile Scientifico è il Prof. Americo Cicchetti; il Gruppo di lavoro ALTEMS è composto da: Dott. Eugenio Di Brino, Dott. Michele Basile, Dott. Filippo Rumi.



VISIBILITÀ E MEDIA



PUBBLICAZIONI



Antonelli, V. (2017). Articolo 2. In: Carpani, G., Fares, G., Guida alle nuove norme sulle responsabilità nelle professioni sanitarie. Commento alla legge 8 marzo 2017, n. 24. G. Giappichelli, Torino, 23-50, ISBN 978-88-9211082-3.

Antonelli, V. (2017). Le misure di prevenzione della corruzione in sanità. In: Nunziata, M., Riflessioni in tema di lotta alla corruzione. Rimedi preventivi e repressivi. Carocci Editore, Roma, 489-535, ISBN 978-88-430-8981-9.

Antonelli, V. (2017). Sicurezza delle cure, tutele stragiudiziali e responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie. In: Cuppelli, C., Franchini, C., Le nuove responsabilità in ambito sanitario dopo la legge Gelli-Bianco. Editoriale Scientifica, 89-119, ISBN 978-88-9391-215-0

Antonelli, V. (2018). La garanzia dei LEA e l'uniformità territoriale. In: Colapietro, C., Atripaldi, M., Fares, G., Iannuzzi, A., I modelli di welfare sanitario tra qualità e sostenibilità. Napoli, 2018, 243-266, ISBN. 978-88-9391-414-7

Antonelli, V. (2018). La garanzia dei livelli essenziali di assistenza nei primi 40 anni del Servizio sanitario nazionale: dall'uniformità all'appropriatezza, in *Federalismi.it*, 1-23, ISSN 1826-3534

Antonelli, V., Carpani, G. (2017). Conciliazione, regioni e sanità. In: Sieni, M., Viceconte, N., Rapporto sui conflitti e sulla conciliazione. Carocci Editore, Roma, 107- 132, ISBN 978-88-430-8684-9

Arandelovic, A., Acampora, A., Federico, B., Profili, F., Francesconi, P., Ricciardi, W., Damiani, G. (2018). The use of preventable hospitalization for monitoring the performance of local health authorities in long-term care. *Health Policy*. 2018 Mar;122(3):309-314. doi: 10.1016/j.healthpol.2018.01.008. PMID: 29373187.

Azzolini, E., Ricciardi, W., Gray, M. (2018). Healthcare organizational performance: why changing the culture really matters. *Commentary. Ann Ist Super Sanita*. 2018 Jan-Mar;54(1):6-8. doi: 10.4415/ANN_18_01_03. PMID: 29616667.

Barbara, A., Mariani, M., De Waure, C., Anzelmo, V., Piccoli, B., Cambieri, A., Damiani, G., Ricciardi, W., Laurenti, P. (2018). A campaign aimed at increasing seasonal influenza vaccination coverage among post graduate medical residents in an Italian teaching hospital. *Hum Vaccin Immunother*. 2018 Dec 13. doi: 10.1080/21645515.2018.1556076. PMID: 30543134.

Buja, A., Toffanin, R., Claus, M., Ricciardi, W., Damiani, G., Baldo, V., Ebell, M.H. (2018). Developing a new clinical governance framework for

chronic diseases in primary care: an umbrella review. *BMJ Open*. 2018 Jul 28;8(7):e020626. doi: 10.1136/bmjopen-2017-020626. PMID: 30056378

Buscema, P. M., Maurelli, G., Mennini, F. S., Gitto, L., Russo, S., Ruggeri, M., Coretti, S., and Cicchetti, A. (2017). Artificial neural networks and their potentialities in analyzing budget health data: an application for Italy of what-if theory. *Quality & Quantity*, 51(3), 1261-1276.

Buscema, P.M., Maurelli, G., Mennini, F.S., Gitto, L., Russo, S., Ruggeri, M., Coretti, S., Cicchetti, A. (2016). Artificial neural networks and their potentialities in analyzing budget health data: an application for Italy of what-if theory. *QUALITY AND QUANTITY*, 1-16, ISSN: 1573-7845, doi: doi:10.1007/s11135-016-0329-y

Calabrò, G.E., La Torre, G., De Waure, C., Villari P., Federici, A., Ricciardi, W., Specchia, M.L. (2018). Disinvestment in healthcare: an overview of HTA agencies and organizations activities at European level. *BMC Health Serv Res*. 2018 Mar 1;18(1):148. doi: 10.1186/s12913-018-2941-0. PMID: 29490647.

Capone, A., Cicchetti, A., Mennini, F.S., Marcellusi, A., Baio, G., Favato, G. (2016). Health Data Entanglement and artificial intelligence-based analysis: a brand-new methodology to improve the effectiveness of healthcare services. *Clin Ter*. 2016 Sep-Oct;167(5): e102-e111.

Caraceni, P., Riggio, O., Angeli, P., (...), Ruggeri, M., Castellaneta, N.M., Salerno, F. (2018). Long-term albumin administration in decompensated cirrhosis (answer): an open-label randomised trial. *the lancet*, ISSN: 0099-5355, doi: 10.1016/S0140-6736(18)30840-7

Carletto, A., Cicchetti, A., Coretti, S., Moramarco, V., Ruggeri, M. (2019). Money back guarantee? A cost-benefit framework of performance-based agreements (PBAs) for the reimbursement of pharmaceuticals. *eurasian business review*, vol. 9, 89-101, ISSN: 1309-4297

Carpani, G. (2018). "Il riordino della Disciplina dei fondi sanitari" – Spisa Volume I di Studi introduttivi - "Diritto Amministrativo e Società Civile". Bononia University Press, Bologna.

Carpani, G. (2018). Cogestire un servizio sanitario regionalizzato. Gli strumenti in campo: dai LEA ai piani di rientro. In: Colapietro, G., Atripaldi, M., Fares, G., Iannuzzi, A., I modelli di welfare sanitario tra qualità e sostenibilità. Esperienze a confronto. Editoriale Scientifica, Napoli. 231-241.

Carpani, G. (2018). I modelli pubblico/privato per l'erogazione dei servizi sanitari. L'accreditamento e i tetti di spesa" - Il Management sanitario: profili economici, giuridici, organizzativi e clinici. Formez Pa, Napoli, Vol. 1.

Carpani, G., Fares, G. (2017). Guida alle nuove norme sulle responsabilità nelle professioni sanitarie. Commento alla legge 8 marzo 2017, n. 24, con commento all'articolo 1. G. Giappichelli editore, Torino.

Centauri F., Mazzocato P., Villa S., Marsilio M. (2018) "System-wide lean implementation in health care: A multiple case study" *Health Services Management Research* Vol. 31(2) 60–73

Cicchetti, A. (2019). Sanità 4.0: la rivoluzione digitale al servizio dell'uomo? ALTEMS-CERIMAS, Collana Policy Brief n.1

Cicchetti, A., Adesso, D., Leone, F. E., Amato, A., Angerame, L., D'Aversa, A., Nicora, C., Fratelli, M., Sfreddo, E., Fumarola, M., Porcino, R., Scaccabarozzi, S., Re, S., Cocciolo, G. (2018). Valorizzazione delle sperimentazioni cliniche nella prospettiva del SSN Definizione di un modello per una stima dei costi evitati. Report Finale.

Cicchetti, A., Basile, M., Orsini, F., Rumi, F. (2018). The economic impact of irritable bowel syndrome (IBS) in Italy: a cost-of-illness survey

Cicchetti, A., Berrino, A., Casini, M., Codella, P., Coretti, S., Facco, G., Fiore, A., Marano, G., Marchetti, M., Midolo, E., Minacori, R., Refolo, P.,

Romano, F., Ruggeri, M., Sacchini, D., Spagnolo, A.G., Urbina, I., Vaglio, S., Grazzini, G., and Liunbruno, G.M. (2016). Health Technology Assessment of pathogen reduction technologies applied to plasma for clinical use. *Blood Transfusion*, 14(4), 287-386.

Cicchetti, A., Berrino, A., Castaman, G., Rumi, F., Cortesi, P., Mantovani, L., Urbina, I., Midolo, E., Navarra, P., Refolo, P., Sacchini, D., Spagnolo, A.G. (2018). Full HTA report Valutazione di emicizumab (Hemlibra) nel trattamento di pazienti affetti da emofilia A con inibitori (Dicembre 2018) Full HTA diemicizumab, Working Paper Altems n. 1.

Cicchetti, A., Coretti, S., Di Brino, E., Mascia, D., Refolo, P., Rolli, F.R., Rumi, F., Sacchini, D., Sacco, F., Spagnolo, A.G. (2017). Mini HTA di rituximab e trastuzumab in formulazione sottocutanea, Working Paper Altems n. 1

Cicchetti, A., Coretti, S., Iacopino, V., Marletta, M. Italy. (2018). The Introduction of New Medical Devices in an Era of Economic Constraints. In Braithwaite, J., Mannion, R. Matsuyama, Y., Shekelle, P., Whittaker, S., Al-Adawi, S. (Eds). *Health Care Systems: Future Predictions for Global Care*, Taylor & Francis.

Cicchetti, A., Coretti, S., Iacopino, V., Montilla, S., Xoxi, E., and Pani L. (2017). Post Marketing Italian successful strategies to manage pharmaceutical innovation. In: Braithwaite, J., Man-

nion, R., Matsuyama, Y., Shekelle, P., Whittaker, S., Al-Adawi S. (Eds.). *Health Systems Improvement across the Globe: Success Stories from 60 Countries*. Taylor & Francis Group.

Cicchetti, A., Coretti, S., Iacopino, V., Montilla, S., Xoxi, E., Pani L. (2017). Postmarketing Italian successful strategies to manage pharmaceutical innovation. In Braithwaite J, Mannion R, Matsuyama Y, Shekelle P, Whittaker S, Al-Adawi S. (Eds). *Health Systems Improvement across the Globe: Success Stories from 60 Countries*. Taylor & Francis.

Cicchetti, A., Coretti, S., Mascia, D., Mazzanti, N., Refolo, P., Rolli, F. R., and Rumi, F. (2018). Assessing social and economic impact of subcutaneous mAbs in oncology. *Global & Regional Health Technology Assessment*, 7, 1-10.

Cicchetti, A., Coretti, S., Sacco, F., Rebulli, P., Fiore, A., Rumi, F., Di Bidino, R., Urbina, LI., Refolo, P., Sacchini, D., Spagnolo, A.G., Midolo, E., Marano, G., Farina, B., Pati, I., Veropalumbo, E., Pupella, S., and Liembruno, G.M. (2018). Budget impact of implementing platelet pathogen reduction into the Italian blood transfusion system. *Blood Transfusion*, 16 (6), 483-489.

Cicchetti, A., Coretti, S., Sacco, F., Rebulli, P., Fiore, A., Rumi, F., Di Bidino, R., Urbina, LI., Refolo, P., Sacchini, D., Spagnolo, A.G., Midolo, E., Farina, B., Marano, G., Pupella, S., Liembruno, G. (2018). Multidimensional assessment of the inactivation methods of the platelets for

the treatment of patients with thrombocytopenia based on IPTAS data (HTA) (2018)

Cicchetti, A., Di Brino, E., Iaia, S., Gensini, G. F. (2017). "Il contributo della farmacia dei servizi alla gestione dei servizi sanitari territoriali. Sviluppo di un modello per la gestione del paziente con patologia cronica con strumenti di telemedicina in farmacia", Documento di Background, CERISMAS-ALTEMS

Cicchetti, A., Fiore, A., Coretti, S., Iacopino, V., Giorgi Rossi, P., Marchetti, M., Mennini, F.S. (2016). Il Ruolo dell'HTA nella definizione dei Livelli Essenziali di Assistenza. *Politiche Sanitarie*, 17(2): 72-84 (peer reviewed)

Cicchetti, A., Gasbarrini, A. (2016). The healthcare service in Italy: regional variability. *Eur Rev Med Pharmacol Sci*. 20(1 Suppl):1-3.

Cicchetti, A., Gensini, G. F., Capaccetti, B., Di Brino, E., Naturale, M.D. (2017). "Le cure territoriali e la Farmacia dei servizi. Un progetto della Cattolica e della Fondazione Pfizer". *Quotidiano Sanità*

Cicchetti, A., Iacopino, V., Coretti, S. and Marletta, M. (2018) Italy: the introduction of new medical devices in an era of austerity. In: Braithwaite J, et al. *Future Directions for 21st Century Health Systems: A Global Perspective on Reform*. Taylor & Francis Group.

Cicchetti, A., Iacopino, V., Coretti, S., Fiore, A., Marchetti, M., Sampietro-Colom, L., Kidholm, K., Wasserfallen, J.B., Kahveci, R., Halmesmäki, E., Rosenmöller, M., Wild, C., Kivet, R.A. (2018). Toward a contingency model for hospital-based health technology assessment: evidence from adhopta project. *Int J Technol Assess Health Care*. 34(2):205-211. doi: 10.1017/S0266462318000119. Epub Apr 16. PubMed PMID:29656722.

Cicchetti, A., Marchetti, M., Iacopino, V. (2017). L'Health Technology Assessment per il management delle organizzazioni sanitarie: evidenze dal progetto europeo AdHopHTA. ALTEMS-CERIMAS, Collana Policy Brief n.1

Cifalinò, A. (2017). La necessità di un approccio strategico al governo dei processi formativi in sanità ed il contributo delle mappe strategiche. ALTEMS-CERIMAS, Collana Policy Brief n.2

Cifalino, A., Mascia, D., Vendramini, E.A. (2018). Goal importance, use of performance measures, and knowledge exchange: An empirical study on general practitioners' performance. *Health care management review*, 2018

Cioffi, F., Oradei, M., Cerbo, R., Di Pietro, V., Riccioni, G., Pardhanani, G., ... & Basile, M. (2016). Organizational and financial aspects of the introduction of Botox® in the clinical diagnostic therapeutic process of chronic migraine

at a Local Health Unit in Italy. *Farmeconomia. Health economics and therapeutic pathways*, 17(3)

Coretti, S., Codella, P., Romano, F., Ruggeri, M., and Cicchetti, A. (2016). Cost-effectiveness analysis of herpes zoster vaccination in Italian elderly persons. *International Journal of Technology Assessment in Health Care*, 32(4), 233-240.

Coretti, S., Fiore, A., Codella, P., Rolli, F.R., Rumi, F., Sacchini, D., Cicchetti, A. (2017). SIR-Spheres® Y-90 resin microspheres for the treatment of chemotherapy refractory or chemotherapy intolerant liver metastases from colorectal cancer, Rome, Project Administrative Officer: Di Brino, E.

Coretti, S., Rumi, F., and Cicchetti A. (In press). The social cost of Major Depression. A systematic review. *Review of European Studies*.

Craxì, L., Giardina, S., Spagnolo, A.G. (2017). A return to humane medicine: Osler's legacy, 25 (3), 292-297.

Craxì, L., Sacchini, D., Refolo, P., Minacori, R., Daloiro, V., Ricci, G., Bruno, R., Cammà, C., Cicchetti, A., Gasbarrini, A., Spagnolo, A.G. (2016). Prioritization of high-cost new drugs for HCV: making sustainability ethical. *Eur Rev Med Pharmacol Sci*. 20(6):1044-51. Review. PubMed PMID: 27049255.

De Belvis, A.G., Barbara, A., Giubbini, G., Traglia,

S., Angioletti, C., Ianiro, G., Masucci, L., Sanguinetti, M., Laurenti, P., Cambieri, A., Gasbarrini, A., Ricciardi, W., Cammarota, G. (2019). Impact evaluation of a Critical Pathway for patients with *Clostridium difficile* infection: A pre-post analysis in a Third Level Referral Center. *Int J Infect Dis.*; 80:105-110. doi: 10.1016/j.ijid.2019.01.025

Dello Russo, S., Mascia, D., Morandi, F. (2018). Individual perceptions of HR practices, HRM strength and appropriateness of care: a meso, multilevel approach *The International Journal of Human Resource Management* 29 (2), 286-310,

Di Brino, E. (2018). "L'allocation delle risorse in sanità" in "Questioni di Etica e Morale cristiana" di Paolo Angelo Bonini, edizione 2018 CISU

Di Nardo, F., Boccalini, S., Calabrò, G.E., Marcellusi, A., Ruggeri, M., Bonanni, P., Vitali, R., Capannini, E., Mennini, F.S., Cicchetti, A., Panatto, D., Gasparini, R., Ricciardi, W., De Waure, C. (2017). [The economic value of vaccinations: a systematic review of Italian economic evaluations and HTA reports]. *Ig Sanita Pubbl*. 73(5):453-471. Italian. PubMed PMID: 29433132.

Drago, C., Ruggeri, M. (2019). Setting research priorities in the field of emergency management: which piece of information are you willing to pay more. *quality and quantity*, ISSN:

1573-7845, doi: 10.1007/s11135-019-00858-w

Eisenbart, B., Garbuio, M., Mascia, D., Morandi, F. (2016). Does Scheduling Matter? When Unscheduling Decision Making Result in More Effective Meetings. *Journal of Strategy and Management. Journal of Strategy and Management*, 9 (1): 15-38

Fanelli, A., Ruggeri, M., Basile, M., Cicchetti, A., Coluzzi, F., Della, G. R., ... & Leykin, Y. (2016). Activity-based costing analysis of the analgesic treatments used in postoperative pain management in Italy. *Minerva medica*, 107(1), 1-13

Fanelli, A., Ruggeri, M., Basile, Michele., Cicchetti, A., Coluzzi, F., Della Rocca, G., Di Marco, P., Esposito, C., Fanelli, G., Grossi, P., Leykin, Y., Lorini, F. L., Paolicchi, A., Scardino, M., Corcione, A. (2016). Activity-based costing analysis of the analgesic treatments used in postoperative pain management in Italy. *MINERVA MEDICA*, vol. 107, 1-13, ISSN: 0026-4806

Gabutti, I. (2019). Hiring the right CEO: A pilot explorative study of the most innovative CEOs' career pathways in the healthcare sector. *International Journal of Healthcare Management*, DOI: 10.1080/20479700.2018.1562613,

Gabutti, I., Dimonte, D., Iaia, S., Cicchetti, A. (2018). L'applicazione di un dizionario delle competenze al management gestionale di

un'azienda socio-sanitaria. FrancoAngeli, Meccosan vol. 105, FrancoAngeli.

Gabutti, I., Mascia, D., Cicchetti, A. (2017). Exploring "patient-centered" hospitals: a systematic review to understand change. *BMC Health Serv Res.* 2017 May 22;17(1):364. doi: 10.1186/s12913-017-2306-0. Review. PubMed PMID: 28532463; PubMed Central PMCID: PMC5439229.

Gabutti, I., Morandi, F. (2018). HRM practices and organizational change: evidence from Italian clinical directorates. *Health Service Management Research* <https://doi.org/10.1177/0951484818790213>

Gianino, M.M., Lenzi, J., Bonaudo, M., Fantini, M.P., Ricciardi, W., Damiani, G. (2018). Predictors and trajectories of antibiotic consumption in 22 EU countries: Findings from a time series analysis (2000-2014). *PLoS One.* 2018 Jun 22;13(6):e0199436. doi: 10.1371/journal.pone.0199436. eCollection 2018. PMID: 29933377

Girolomoni, G., Calzavara Pinton, P., Cristaudo, A., Cicchetti, A. (2016). Back to the future: a new topical approach for mild-to-moderate psoriasis. *G Ital Dermatol Venereol.* [Epub ahead of print] PubMed PMID: 27982547. Gozzo, L., Navarra, A., Drago, V., Longo, L., Mansueto, S., Pignataro, G., Cicchetti, A., Salomone, S., Drago, F. (2016). Linking the Price

of Cancer Drug Treatments to Their Clinical Value. *Clin Drug Investig.* 36(7):579-89

Guidi, L., Pugliese, D., Panici Tonucci, T., Berriño, A., Tolusso, B., Basile, M., ... & Marzo, M. (2018). Therapeutic drug monitoring is more cost-effective than a clinically-based approach in the management of loss of response to infliximab in inflammatory bowel disease: an observational multi-centre study. *Journal of Crohn's and Colitis*

Guidi, L., Pugliese, D., Tonucci, T.P., (...), Ruggeri, M., Armuzzi, A. (2017). Therapeutic drug monitoring is more cost-effective than a clinically based approach in the management of loss of response to infliximab in inflammatory bowel disease: An observational multicentre study. *Journal of Crohn's and Colitis*, ISSN: 1873-9946, doi: 10.1093/ecco-jcc/jjy076

Iacopino, V., Mascia, D., Cicchetti, A. (2016). Professional networks and the alignment of individual perceptions about medical innovation. *Health Care Manage Rev.* 2016 Oct 25.

Iacopino, V., Mascia, D., Cicchetti, A. (2018). Professional networks and the alignment of individual perceptions about medical innovation. *Health Care Manage Rev.* Apr/Jun;43(2):92-103. doi: 10.1097/HMR.000000000000132. PubMed PMID: 27782972.

Iacopino, V., Mascia, D., Cicchetti, A. (2018). Professional Networks and The Alignment of Individual Perceptions About Medical Innovation. *Health Care Management Review*, 43(2): 92-103. (AJG 2018: 2)

Iacopino, V., Mascia, D., Monti, A., Cicchetti, A. (2018). Professional Networks and the Diffusion of Medical Technologies: An Empirical Study on Robotic Surgery. In Boccardelli, P., Magnusson, M., Annosi, M.C., Brunetta, F. (Eds.). *Learning and Innovation in hybrids and "new" organizations*, Palgrave Macmillan.

Kondili, LA, Romano, F., Rolli, F.R., Ruggeri, M., Rosato, S., Brunetto, M.R., Zignego, AL, Ciancio, A., Di Leo, A., Raimondo, G., Ferrari, C., Taliani, G., Borgia, G., Santantonio, T.A., Blanc, P., Gaeta, G.B., Gasbarrini, A., Chessa, L., Erne, E.M., Villa, E., Ieluzzi, D., Russo, F.P., Andreone, P., Vinci, M., Coppola, C., Chemello, L., Madonia, S., Verucchi, G., Persico, M., Zuin, M., Puoti, M., Alberti, A., Nardone, G., Massari, M., Montalto, G., Foti, G., Rumi, M.G., Quaranta, M.G., Cicchetti, A., Craxi, A., Vella, S., PITER Collaborating Group. (2017). Modeling cost-effectiveness and health gains of a "universal" versus "prioritized" hepatitis C virus treatment policy in a real-life cohort. *Hepatology.* 2017 Dec;66(6):1814-1825. doi: 10.1002/hep.29399. Epub 2017 Oct 30. PubMed PMID: 28741307; PubMed Central PMCID: PMC5765396.

- Köppen, J., Maier, C.B., Busse, R., (...), Dogan, M., Ruggeri, M., Güldem Ökem, Z. (2018). What are the motivating and hindering factors for health professionals to undertake new roles in hospitals? A study among physicians, nurses and managers looking at breast cancer and acute myocardial infarction care in nine countries. *HEALTH POLICY*, vol. 122, 1118-1125, ISSN: 0168-8510
- Lohmeyer, F.M., Commers, M.J., Leoncini, E., Specchia, M.L., Boccia, S., Ricciardi, W.G., De Belvis, A.G. (2019). Community-based Mental Healthcare: A Case Study in a Cross-border Region of Germany and the Netherlands. *Gesundheitswesen*. 81(3):e58-e63. doi: 10.1055/a-0664-0579.
- Marchetti, M., Di Brino, E., Oradei, M., Pedrini, E. (2017). Impatto economico e sociale dell'utilizzo della Tecnologia NGS per lo screening genetico di patologie rare ortopediche. *ALTEMS*
- Marino, M., De Belvis, A.G., Tanzariello, M., Dotti, E., Bucci, S., Colotto, M., Ricciardi, W., Boccia, S. (2018). Effectiveness and cost-effectiveness of integrated care models for elderly, complex patients: A narrative review. Don't we need a value-based approach? *International Journal of Care Coordination* 2018 21:4: 120-139 doi.org/10.1177/2053434518817019.
- Mascia, D., Iacopino, V., Cicchetti, A. (2018). 'When the Time Comes': Exploring Temporal Differences in the Adoption of Medical Innovation. *Studi Organizzativi*, 2:62-87. (peer reviewed).
- Mascia, D., Pallotti, F., Iacopino, V. (2018). Beyond Competition: Collaboration and Forms of Entrepreneurship in Healthcare Organizations. In Wilden, R., Garbuio, M., Angeli, F., Mascia, D. (Eds). *Healthcare Entrepreneurship*, London, Routledge.
- Mascia, D., Rinninella, E., Pennacchio, N.W., Cerrito, L., Gasbarrini, A. (2019). It's how we communicate! Exploring face-to-face versus electronic communication networks in multi-disciplinary teams *Health Care Management Review*, 2019
- Mennini, F.S., Gitto, L., Russo, S., Cicchetti, A., Ruggeri, M., Maurelli, G., Buscema, P.M. (2017). Does regional belonging explain the similarities in the expenditure determinants of Italian healthcare deliveries? An approach based on Artificial Neural Networks., *Economic Analysis and Policy* vol. 55, p. 47-56, ISSN: 0313-5926
- Moramarco, V., Ruggeri, M. (2016). Between rationing and rationalization. The challenges of the Italian National Health Service during the age of the great crisis. *rivista internazionale di scienze sociali*, 349-364, ISSN: 0035-676X
- Morandi, F. (2016). *Managerial Solutions to Hospitals' Challenges*, ISBN: 978-1-63484-784-1. Nova Science Publishers, Inc. NY
- Panocchia, N., Tonnara, G., Minacori, R., Sacchini, D., Bossola, M., Tazza, L., Gambaro, G., Spagnolo, A.G. (2017). Survey on advance care planning of Italian outpatients on chronic haemodialysis, 7 (4), 419-422.
- Pessina, E. A., Cantù, E. (2018). Le aziende ospedaliere sono davvero in equilibrio economico? *ALTEMS-CERIMAS*, Collana Policy Brief, n.1
- Poscia, A., Azzolini, E., Cacciatore, P., De Belvis, A.G., Volpe, M., Cambieri, A., Damiani, G., Ricciardi, W., Specchia, M.L. (2018). Does Clinical Governance influence the quality of medical records? *Ann Ist Super Sanita*. 2018 Apr-Jun;54(2):104-108. doi: 10.4415/ANN_18_02_05. PMID: 29916414.
- Profili, S., Sammarra, A., Dandi, R., Mascia, D. (2018). Clinicians' ability, motivation, and opportunity to acquire and transfer knowledge: An age-driven perspective *Health care management review* 44 (3), 216-223,
- Rinninella, E., Persiani, R., D'Ugo, D., Pennestrì, F., Cicchetti, A., Di Brino, E., Cintoni, M., Miggiano, G.A.D., Gasbarrini, A., Mele, M.C. (2018). NutriCatt protocol in the Enhanced Recovery

After Surgery (ERAS) program for colorectal surgery: The nutritional support improves clinical and cost-effectiveness outcomes. *Nutrition*. 50:74-81.

Rizzo, C., Rezza, G., Ricciardi, W. (2018). Strategies in recommending influenza vaccination in Europe and US. *Hum Vaccin Immunother*. 2018 Mar 4;14(3):693-698. doi: 10.1080/21645515.2017.1367463. PMID: 28922083.

Rolli, F. R., Ruggeri, M., Kheiraoui, F., Drago, C., Basile, M., Favaretti, C., & Cicchetti, A. (2018). Economic evaluation of Zepatier for the management of HCV in the Italian scenario. *The European Journal of Health Economics*, 1-10

Rolli, F.R., Ruggeri, M., Kheiraoui, F., Drago, C., Basile, M., Favaretti, C., Cicchetti, A. (2018). Economic evaluation of Zepatier for the management of HCV in the Italian scenario. *Eur J Health Econ*;19(9):1365-1374. doi: 10.1007/s10198-018-0980-4. PubMed PMID: 29696459.

Rossitto, C., Gueli Alletti, S., Romano, F., Fiore, A., Coretti, S., Oradei, M., Ruggeri, M., Cicchetti, A., Marchetti, M., Fanfani, F., Scambia, G. (2016). Use of robot-specific resources and operating room times: the case of Telelap Alf-X robotic hysterectomy. *Int J Med Robot*. 613-619, ISSN: 1478-596X.

Ruggeri M, Basile M, Coretti S, Drago C, Cicchetti A. (2017). Economic Analysis and Budget Impact of Tenofovir and Entecavir in the First-Line Treatment of Hepatitis B Virus in Italy. *Applied health economics and health policy*, ISSN: 1175-5652, doi: DOI 10.1007/s40258-017-0311-4

Ruggeri, M. (2016). Introduction to essay health and economics. *Rivista internazionale di scienze sociali*, 235-238, ISSN: 0035-676X

Ruggeri, M., Aiello, A., D'Ausilio, A., Di Brino, E., Cottone, S., Ghezzi, A., Lombardozzi, L., Mezzocci, A., Sacchini, D., Rocchia, A., Mangone, M., Toumi, M. (2016). Evolution of the healthcare expenditure in Italy and effects of fingolimod increased prescribing in second line treatment of relapsing-remitting multiple sclerosis. *GRHTA*, 3(3): 125 – 133, ISSN: 1573-7845

Ruggeri, M., Basile, M., Armuzzi, A., & Cicchetti, A. (2016). Activity-based costing and budget analysis of vedolizumab versus conventional treatments in ulcerative colitis and Crohn's disease. *Global & Regional Health Technology Assessment*, 4(1), 0-0

Ruggeri, M., Basile, M., Armuzzi, A., & Cicchetti, A. (2017). Analisi Organizzativa e di Budget Dell'introduzione di Vedolizumab Vs Terapie Tradizionali in Colite Ulcerosa e Morbo di Crohn: Implicazioni Economiche Nel Confronto Con Adalimumab, Infliximab e Golimu-

mab. *Global & Regional Health Technology Assessment*, 4(1), grhta-5000258

Ruggeri, M., Basile, M., Coretti, S., Drago, C., Cicchetti, A. (2017). Economic Analysis and Budget Impact of Tenofovir and Entecavir in the First-Line Treatment of Hepatitis B Virus in Italy. *Appl Health Econ Health Policy*. 15(4):479-490. doi: 10.1007/s40258-017-0311-4. PubMed PMID: 28197805.

Ruggeri, M., Basile, M., Drago, C., Cicchetti, A. (2018). Cost-effectiveness analysis of early treatment of HCV with sofosbuvir/velpatasvir in Italy. *Applied health economics and health policy*, ISSN: 1175-5652, doi: 10.1007/s40258-018-0410-x

Ruggeri, M., Basile, M., Drago, C., Rolli, F.R., Cicchetti, A. (2018). Cost-Effectiveness Analysis of Lesinurad/Allopurinol Versus Febuxostat for the Management of Gout/Hyperuricemia in Italy. *Pharmacoeconomics*. 36(5):625-636. doi: 10.1007/s40273-018-0643-4. PubMed PMID: 29557073.

Ruggeri, M., Basile, M., Rolli, F.R., Drago, C., Kheiraoui, F., Favaretti, C., Cicchetti, A. (2018). Economic evaluation of Zepatier for the management of HCV in the Italian scenario, *The European Journal of Health Economics*, ISSN: 1618-7598, doi: 10.1007/s10198-018-0980-4

- Ruggeri, M., Basile, M., Zini, A., Mangiafico, S., Agostoni, E.C., Lobotesis, K., Saver, J., Coretti, S., Drago, C., Cicchetti, A. (2018). Cost-effectiveness analysis of mechanical thrombectomy with stent retriever in the treatment of acute ischemic stroke in Italy. *J Med Econ.* 21(9):902-911. doi: 10.1080/13696998.2018.1484748. Pub-Med PMID: 29882711.
- Ruggeri, M., Cicchetti, A., Coretti, S. (2017). Le risorse per la prevenzione all'epoca della spending review. *ALTEMS-CERIMAS, Collana Policy Brief*, n.1
- Ruggeri, M., Coretti, S., De Waure, C., and Cicchetti, A. (2016). Healthcare Expenditure On Prevention In The Spending Review Era. *Rivista Internazionale di Scienze Sociali*, 134(3-4), 365-384, ISSN: 0035-676X
- Ruggeri, M., Coretti, S., Romano, F., Cicchetti, A. (2016). Economic assessment of Zostavax vaccine for the prevention of Herpes Zoster. *International Journal of technology assessment in health care*, vol. 32, 1-8, ISSN: 0266-4623
- Ruggeri, M., Drago, C., Moramarco, V., (.), Bond, C.M., Elliott, R.F. (2018). New professional roles and patient satisfaction: Evidence from a European survey along three clinical pathways. *Health policy*, vol. 122, p. 1078-1084, ISSN: 0168-8510
- Ruggeri, M., Rolli, F.R., Kondili, L.A., (.), Nappi, C., Cicchetti, A. (2019). Cost-effectiveness analysis of Daclatasvir/Sofosbuvir for the treatment of the HCV patients failed after the first line with second generation of DAAs in Italy. *Expert review of pharmacoeconomics & outcomes research*, ISSN: 1473-7167, doi: DOI: 10.1080/14737167.2019.1537784
- Ruggeri, M., Romano, F., Basile, M., Coretti, S., Rolli, F.R., Drago, C., Cicchetti, A. (2018). Cost-Effectiveness Analysis of Early Treatment of Chronic HCV with Sofosbuvir/Velpatasvir in Italy. *Appl Health Econ Health Policy*.16(5):711-722. doi: 10.1007/s40258-018-0410-x. PubMed PMID: 30039348
- Ruggeri, M., Romano, F., Coretti, S., Kondili, L.A., Vella S., Cicchetti, A. (2018). Economic evaluation of the HCV treatment extension to early stage fibrosis patients. Evidence from the PITER real world cohort. *VALUE IN HEALTH*, ISSN: 1098-3015, doi: 10.1016/j.jval.2017.10.021
- Rumi, F., Orsini, F., Palmieri, M., Cicchetti, A. (2019). Application of HTA methodology to assess the transcatheter aortic valve implantation (TAVI) for the management of patients affected by severe symptomatic aortic valve stenosis, Rome
- Sacco P. e Villa S. (2018) "Impatto organizzativo ed economico dell'introduzione dei PCA" in "Come organizzare l'assistenza dei pazienti per percorsi di cura. L'esperienza presso la Fondazione Policlinico Universitario "Agostino Gemelli" a cura di De Belvis e Bucci, 2018, Vita e Pensiero ISBN 978-88-343-3421-8
- Selvaggi, G., Spagnolo, A.G., Elander, A. (2017). A review of illicit psychoactive drug use in elective surgery patients: Detection, effects, and policy. *JAMA*, 317, 160-165.
- Sirven, N., Rapp, T., Coretti, S., Ruggeri, M., Cicchetti, A. (2017). Preventing mobility disability in Europe: a health economics perspective from the SPRINTT study. *Aging Clin Exp Res.* 2017 Feb;29(1):75-79. doi: 10.1007/s40520-016-0713-4. Epub 2017 Feb 3. Pub-Med PMID: 28160252.
- Spagnolo, A.G., Midolo, E. (2018). The Territorial Ethics Committee after approval of Italian Law No. 220/2017, *22 (17)*, 5413-5415.
- Specchia, M.L., Barbara, A., Campanella, P., Parente, P., Mogini, V., Ricciardi, W., Damiani, G. (2018). Highly-integrated programs for the prevention of obesity and overweight in children and adolescents: results from a systematic review and meta-analysis. *Ann Ist Super Sanita.* 2018 Oct-Dec;54(4):332-339. doi: 10.4415/ANN_18_04_10. PMID: 30575570.
- Tambone, V., Sacchini, D., Spagnolo, A.G., Menga, R., Ricci, G., Valen-

ti, R., Vitali, MA, Ciccozzi, M. (2017). A proposed road map for the ethical evaluation of sham (placebo) surgery, 265 (4), 658-661. Cited 3 times.

Toffolutti, V., McKee, M., Melegaro, A., Ricciardi, W., Stuckler, D. (2019). Austerity, measles and mandatory vaccination: cross-regional analysis of vaccination in Italy 2000-14. *Eur J Public Health*;29(1):123-127. doi: 10.1093/eurpub/cky178. PubMed PMID: 30215716.

Verbeek, J., Hilgsmann, M., Cicchetti, A., Marchetti, M. (2018). Hospital-Based Health Technology Assessment Reports Internationally: is an extensive participation of stakeholders realistic. *Int J Technol Assess Health Care*. 34(5):527-534. doi: 10.1017/S0266462318000570. Epub 2018 Oct 16. PubMed PMID: 30322414.

Vergallo, G.M., Spagnolo, A.G. (2018). Exercising one's right to self-determination and a child's best interest. Charlie gard, isiah hastrup and alfie evans among doctors, judges and parents,37 (4), 731-744.

Villa S, Restuccia J, Anessi Pessina E, Rizzo M. G., Cohen A. B. (2018) "Quality improvement strategies and tools: a comparative analysis between Italy and US" *Health Services Management Research* Volume: 31 issue: 4, page(s): 205-217

Voultsov, P., Casini, M., Ricci, G., Tambone, V., Midolo, E., Spagnolo, A.G. (2017). A proposal for limited criminal liability in high-accuracy endoscopic sinus surgery [Una proposta di ridotta responsabilità penale nella chirurgia endoscopica sinusale], 37 (1), 65-71. Cited 1 time.

Vukovic, V., Favaretti, C., Ricciardi, W., De Waure, C. (2018). Health Technology Assessment Evidence on E-Health/M-Health Technologies: evaluating the transparency and thoroughness. *Int J Technol Assess Health Care*. 2018 Jan;34(1):87-96. doi: 10.1017/S0266462317004512. Review. PMID: 29455685.

GLI EVENTI



1 Febbraio 2018**Il futuro dei fondi integrativi in sanità**

ALTEMS organizza un seminario svolto in collaborazione con la Federazione Lavoratori Aziende Elettriche Italiane della CISL e la Fondazione Energeia.

23 Febbraio 2018**Lezione inaugurale Programmi Formativi ALTEMS A.A.2017-2018**

In occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico 2017/2018. L'ALTEMS e il Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario - CERIMAS presentano l'incontro "Managing innovation in healthcare, why is it such a problem?". Ospite dell'incontro James Barlow, Professor of Technology and Innovation Management, Imperial College Business school - London

8 Marzo 2018**I primi 40 anni del SSN. Le nuove sfide per Agenas**

Nell'ambito del Master di II livello in Competenze e Servizi Giuridici in Sanità a.a. 2017-2018, L'ALTEMS organizza un seminario su "I primi 40 anni del Ssn: le nuove sfide per Agenas".

4 Aprile 2018**La protezione dei dati personali-codice di condotta per la sanità**

L'obiettivo del convegno è quello di facilitare l'individuazione di criteri uniformi con

cui declinare i principi generali stabiliti dal regolamento UE 2016/679 secondo le peculiarità organizzative, cliniche e sociali del contesto sanitario, associazioni ed aziende collaborano in una iniziativa finalizzata alla definizione di un "codice di condotta".

12 Aprile 2018**ALTEMS incontra... Zahirul Hoque**

"Le opportunità e le sfide di un sistema integrato di reporting in un contesto organizzativo" I sistemi di reporting integrati costituiscono un importante sviluppo in termini di sostenibilità aziendale e, se ampiamente adottati, richiedono cambiamenti significativi in numerosi processi organizzativi, tra cui la contabilità e la gestione finanziaria. Nel suo contributo in questo ambito, il Professor Hoque metterà in luce i tratti caratterizzanti del reporting integrato, ma anche le sfide che un'organizzazione deve necessariamente affrontare quando implementa una tale strategia, nell'ottica di una sostenuta creazione di valore nel breve, medio e lungo termine.

19 Aprile 2018**Graduation Day 2018**

Cerimonia di proclamazione per gli studenti dei Master promossi da ALTEMS per l'Anno Accademico 2016-2017. La cerimonia di consegna dei diplomi, è introdotta dal Prof. Americo Cicchetti, Direttore dell'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS) ed incentrata sulla Lezione

conclusiva del Prof. Claudio Costamagna Presidente della Cassa Depositi e Prestiti.

23 Aprile 2018**I costi sanitari e sociali del diabete in Italia**

In questo convegno sono stati presentati alcuni risultati di uno studio volto a stimare il peso economico e l'impatto sociale del diabete. Lo studio è stato condotto dai gruppi di lavoro ALTEMS e CEIS dell'Università Cattolica del Sacro Cuore e dell'Università di Roma Tor Vergata in collaborazione con la SIMMG, SID, AMD e Ministero della Salute. L'obiettivo è di rendere ancora più evidente la necessità di implementare piani di cura e, in generale di gestione della patologia, sempre più focalizzati sul raggiungimento di obiettivi non solo di salute ma anche di efficienza economica.

10 maggio 2018**Question Time Altems Studenti e Docenti Altems a colloquio con la Politica nazionale**

Il "Question Time" è un evento Altems di nuova concezione che rivisita l'omonima procedura parlamentare che permette a deputati e senatori di svolgere interrogazioni a risposta immediata ai membri del Governo. In questo caso gli interlocutori, esponenti della politica nazionale - uno ad incontro - si rendono disponibili ad interagire con studenti e docenti Altems sui

temi di attualità politica e istituzionale di interesse della Scuola. All'evento ha partecipato il Senatore Armando Siri.

17 Maggio 2018

Innovazione tecnologica, innovazione organizzativa e nuovi profili professionali in sanità

In occasione del Career Day Cattolica 2018, ospiti dell'evento il Dott. Andrea Urbani Direttore della programmazione sanitaria, Ministero della Salute; il Dott. Francesco Ripa di Meana, Presidente FIASO; il Dott. Massimo Scaccabarozzi, Presidente FARMINDUSTRIA e il Dott. Luca Talarico, Presidente Fondazione Mazzali.

8 giugno 2018

Il risk management: un approccio integrato per l'applicazione sul campo

ALTEMS in collaborazione con l'ospedale Cristo Re di Roma ha organizzato il corso di formazione rivolto a medici, farmacisti e infermieri dedicato al tema del risk management

5 Luglio 2018

I primi 40 anni del SSN: le nuove sfide per il sistema farmacie

Nell'ambito del Master di II livello in Competenze e Servizi Giuridici in Sanità a.a. 2017-2018, ALTEMS organizza un seminario sulle nuove sfide per il sistema delle farmacie.

13 luglio 2018

Patient Advocacy Lab

Evento lancio per il nuovo Laboratorio denominato "Patient Advocacy Lab" (PAL). Il nuovo Laboratorio nasce per favorire lo sviluppo di competenze e abilità tecniche di quanti operano nelle organizzazioni dei pazienti e dei cittadini nei vari ambiti del settore salute.

14 settembre 2018

Il nuovo regolamento per la protezione dei dati personali e l'attuazione in Italia nel settore sanitario

Nell'ambito del Corso di Perfezionamento in "Sistemi informativi per il governo delle organizzazioni sanitarie" e del Master di II

livello in "Competenze e Servizi Giuridici in Sanità" a.a. 2017-2018, l'ALTEMS organizza un seminario su "Il nuovo regolamento per la protezione dei dati personali e l'attuazione in Italia nel settore sanitario".

12 ottobre 2018

I primi 40 anni del SSN: le nuove sfide per la cooperazione e l'assistenza primaria

Nell'ambito del Master di II livello in "Competenze e Servizi Giuridici in Sanità" a.a. 2017-2018, l'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari - ALTEMS organizza un seminario su "I Primi 40 anni del SSN: Le nuove sfide per la cooperazione e l'Assistenza Primaria". Ha introdotto il Cons. Guido Carpani Presidente del Consiglio scientifico del master, ha seguito la relazione del presidente di Confcooperative Sanità Giuseppe Milanesi, e concluso il Prof. Vincenzo Antonelli, docente di diritto amministrativo dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

5 novembre 2018

Open Evening 2018

Evento di presentazione dell'offerta formativa a.a. 2018-2019. Ospite dell'evento Armando Bartolazzi, Sottosegretario di Stato, Ministero della Salute che è intervenuto sul tema "Il servizio sanitario nazionale tra innovazione e sostenibilità".



Occasioni di incontro e confronto con persone e professionisti con competenze diverse, per condividere idee e soluzioni ai problemi



9 novembre 2018**A 40 anni dalla legge 833 del 1978: le sfide per la sanità e la salute**

Evento conclusivo del Master universitario in "Competenze e servizi giuridici in sanità". Fra i relatori e moderatori del convegno, aperto da Domenico Bodega, Preside della Facoltà di Economia all'Università Cattolica, e Americo Cicchetti, Direttore dell'ALTEMS, si segnalano Guido Carpani, Capo di Gabinetto del Ministero della Salute, e Renato Balduzzi, Ordinario di Diritto Costituzionale dell'Università Cattolica, già Ministro della Salute. "Il convegno – afferma Vincenzo Antonelli, coordinatore del Master - coinvolgendo qualificati esponenti del mondo accademico e delle istituzioni, intende non solo fare un bilancio dei primi 40 anni del Servizio Sanitario Nazionale, ma soprattutto prospettare ed approfondire le sfide che la sanità italiana è chiamata ad affrontare nel futuro. Tali sfide vanno dalla riorganizzazione delle aziende sanitarie al riassetto dell'assistenza primaria, da un nuovo ruolo dei privati alla dimensione internazionale ed europea dell'assistenza sanitaria, dalle ricadute delle nuove tecnologie sulla sanità al ripensamento della relazione terapeutica medico-paziente".

8 marzo 2019**Lezione Inaugurale Programmi Formativi a.a. 2018-2019**

In occasione dell'inaugurazione dell'an-

no accademico 2018/2019, l'ALTEMS presenta l'incontro "Consumi, Economia e Salute: le sfide del prossimo decennio". Ospite dell'incontro Franco Sasso, Full Professor of International Health Policy and Economics Imperial College Business School - London.

8 marzo 2019**ALTEMS incontra... Federico Gelli**

L'onorevole, Responsabile del rischio in sanità di Federsanità Anci e Direttore delle Maxi emergenze nell'Azienda USL Toscana Centro, ha tenuto una lectio magistralis nell'ambito del master universitario di II livello in Risk Management dal titolo "Errori in medicina: le dimensioni del fenomeno".

27 marzo 2019**Presentazione del primo rapporto annuale sulla diffusione dei servizi a valore aggiunto**

Convegno nell'ambito delle attività svolte dall'Osservatorio sui Servizi a Valore Aggiunto (OSVA), nuova articolazione dell'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, per presentare i risultati del primo rapporto annuale sulla diffusione dei Servizi a Valore Aggiunto.

16 aprile 2019**Graduation Day 2019**

Cerimonia di consegna dei diplomi dei Master e Corsi di Perfezionamento dell'AL-

TEMS per l'anno accademico 2017-2018, presso l'Auditorium dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma. Nell'ambito della cerimonia, presieduta dal Magnifico Rettore Franco Anelli, sono stati celebrati i 10 anni di ALTEMS, con la partecipazione di coloro che, all'interno dell'Università Cattolica, hanno contribuito alla nascita e allo sviluppo dell'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari dal 2009 ad oggi.

7 maggio 2019**Vaccinarsi consapevolmente... +50**

Seminario sull'importanza delle vaccinazioni nell'età adulta analizzando questa tematica non solo dal punto di vista della salute individuale e pubblica ma anche da quello della sostenibilità per il Servizio sanitario nazionale.

9 maggio 2019**ALTEMS incontra... Filippo Anelli**

Nell'ambito del Master Universitario di II livello in "Competenze e Servizi Giuridici in Sanità", l'ALTEMS ha organizzato un seminario su "Le nuove sfide per la professione medica e la sanità", tenuto dal Prof. FILIPPO ANELLI – Presidente della Federazione Nazionale degli Ordini dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri (FNOMCEO).

16 maggio 2019**Profili professionali in sanità: scenari in evoluzione**

In occasione del Career day 2019, organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, presso il Polo Universitario Giovanni XXIII, Altems ha organizzato un incontro dedicato ai "Profili professionali in sanità : scenari in evoluzione" , al quale sono intervenuti la Dott.ssa Rossana Ugenti, Direttore Generale delle Professioni sanitarie e delle risorse umane del Ministero della Salute, il Dott. Daniele Piacentini, Direttore Risorse Umane della Fondazione Policlinico "A.Gemelli "IRCCS, la Dott.ssa Amelia Parente Direttore Risorse Umane ROCHE SpA e il Prof. Cicchetti in qualità di moderatore.

16 maggio 2019

Cerimonia di premiazione Market Access Award 2019

ALTEMS, Regione Campania e Takeda Italia conquistano il secondo posto con il Progetto: "Appropriatezza d'uso ed Health Technology Assessment nella pratica ospedaliera: un focus sulla Malattia di Crohn e Colite Ulcerosa".

20 maggio 2019

Il Workshop Innovazione tecnologica per la medicina personalizzata

Il Workshop promosso da ALTEMS e GeLSI sull'innovazione tecnologica per la medicina personalizzata dal tema: 3DPrinting e 3Dbio-printing esperienze e prospettive di sviluppo nella medicina personalizzata.

23 – 24 maggio 2019

Workshop Patient Advocacy Network 5ª edizione

Con la legge di riforma del Terzo Settore, che stabilisce che solo le associazioni iscritte nel Registro Unico Nazionale del Terzo settore (RUNT) possano accedere ai finanziamenti pubblici, con il diritto di sedere ai tavoli istituzionali per far sentire la loro voce, per la prima volta i pazienti sono entrati di diritto nelle decisioni che riguardano la sostenibilità del sistema sanitario e l'accesso ai nuovi farmaci.

Proprio alla riforma giuridica del Terzo Settore è stata dedicata la quinta edizione del Patient Advocacy Network, che si è svolto il 24 e 25 maggio presso il Centro Congressi dell'Università Cattolica nella Sede di Roma.

24 maggio 2019

ALTEMS Hackaton Day

Un momento di confronto tra persone con storie e competenze diverse che affrontano problemi e propongono idee riguardo alla soluzione degli stessi. L'innovazione digitale corre veloce e per affrontare le sfide della modernità servono corridori allenati. ALTEMS organizza il primo HACKATHONDAY con gli studenti della facoltà di economia.

13 giugno 2019

Valutazione dell'utilizzo di FLOSEAL®

Presentazione del Report HTA valutazione dell'utilizzo di FLOSEAL®, con l'obiettivo

di approfondire il tema legato all'impiego degli agenti emostatici in chirurgia cardiaca in un'ottica di HTA ponendo particolare attenzione alle dimensioni dell'efficacia, sicurezza e degli aspetti economici ed organizzativi.

24 giugno 2019

ALTEMS incontra... Bernardo Ramirez M.D., M.B.A. Associate Professor, Director Global Health Initiatives, University of Central Florida

Incontro sul tema: "Health Management Competencies and Education for Value-Based Healthcare". L'obiettivo dell'iniziativa è quello di affrontare il tema dello sviluppo delle competenze dei manager in sanità confrontando i percorsi di crescita professionale tra Italia e Stati Uniti.

5 luglio 2019

ALTEMS incontra... Gen. Adelmo Lusi Comandante del Comando Carabinieri per la Tutela della Salute – NAS

Seminario svolto all'interno delle attività del Master Universitario di II livello in Competenze e Servizi Giuridici in Sanità, con intervento del Gen.Lusi sul tema: L'impegno del Comando Carabinieri per la Tutela della Salute per il contrasto alle frodi in sanità.

Pubblicazione realizzata a cura di
Ufficio Comunicazione e Marketing ALTEMS
Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari
Università Cattolica del Sacro Cuore
Largo Francesco Vito, 1 - 00168 Roma
Tel. 06.3015.5863 - Fax 06.3015.5779
Mail: altems@unicatt.it
altems.unicatt.it

Coordinamento e progetto grafico
VITA Società Editoriale SpA in liq. Società Benefit
www.vita.it



Finito di stampare nel mese di agosto 2019
da AGF SpA Unipersonale
Via del Tecchione 36 - 20098 Sesto Ulteriano (MI)