

Master Universitario di II livello

Master in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari - Profilo Executive

IV Edizione

Roma, Marzo 2025 - Dicembre 2025

Formula blended (Aula 2 gg/mese + on-line learning
+ Study Tour)



ALTEMS
ALTA SCUOLA DI ECONOMIA
E MANAGEMENT DEI SISTEMI SANITARI

MASTER

Master
Specialistico
Accreditato
ASFOR



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore



Guidare la Sanità: Il ruolo centrale del management nell'ecosistema sanitario

Nell'ambito cruciale e articolato del settore sanitario, il ruolo del management emerge come essenziale per garantire la corretta orchestratura .

"Assumere le redini " va ben oltre la mera gestione quotidiana delle risorse, implicando la concezione di strategie a lungo raggio, la gestione di situazioni critiche e la promozione di una cultura organizzativa concentrata sull'eccellenza e sulla cura del paziente.

I manager agiscono come custodi dell'efficienza e dell'efficacia all'interno delle istituzioni sanitarie, dovendo dimostrare una vasta gamma di competenze, che spaziano dalla gestione finanziaria

alla pianificazione delle risorse umane. Affrontare le continue trasformazioni del settore e guidare le organizzazioni attraverso periodi di transizione rappresentano sfide rilevanti.

Oltre alla gestione delle operazioni, la capacità di ispirare e motivare il personale è di primaria importanza per instaurare un ambiente lavorativo positivo e favorire lo sviluppo professionale.

In definitiva, il concetto di "guidare la sanità" richiede competenze di rilievo ed una profonda dedizione alla missione di offrire cure sanitarie di eccellenza e accessibili a tutti.

Obiettivi e Opportunità

Master in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari è un programma formativo per professionisti esperti desiderosi di potenziare le proprie competenze.

Esplorando le sfide attuali e future del settore, questo programma consente ai partecipanti di affrontare direttamente le problematiche reali delle organizzazioni sanitarie, arricchendo le loro conoscenze e preparandoli efficacemente per le sfide operative.

Tale formazione è progettata per qualificare i partecipanti ad assumere con successo posizioni di leadership presso Aziende Sanitarie Locali, Azien-

de Ospedaliere (compresi gli Ospedali Universitari), Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico sia pubblici che privati, e Case di Cura sia pubbliche che private.

Il completamento del percorso non solo offre l'opportunità di acquisire la certificazione necessaria per essere inclusi nell'elenco nazionale dei professionisti abilitati alla nomina come **direttore generale**, ma concede anche la possibilità di ottenere il certificato di formazione manageriale per le funzioni di **direzione sanitaria** e per la direzione di **strutture complesse**.

Percorso formativo

L'iniziativa formativa è caratterizzata da un approccio didattico innovativo, ispirato alle metodologie di apprendimento più avanzate. Il Master ha la durata di 10 mesi compresi tra Marzo 2025 e Dicembre 2025, per complessivi 60 crediti, pari a 1500 ore, ed è articolato in 10 aree di contenuto:

- ▲ Legislazione;
- ▲ Organizzazione;
- ▲ Contabilità e Bilancio;

- ▲ Programmazione, controllo e valutazione delle Performance;
- ▲ Qualità, rischio clinico e sanità pubblica;
- ▲ Comunicazione e Umanizzazione delle cure;
- ▲ Innovazione tecnologica e digitalizzazione;
- ▲ HTA;
- ▲ Risorse Umane;
- ▲ Strategia.

Gli incontri mensili sono suddivisi in moduli monotematici, nello specifico così dettagliati:

| | |
|-------------|---|
| I MODULO | Quadro istituzionale |
| II MODULO | Organizzazione sanitaria |
| III MODULO | Coordinamento, integrazione e digitalizzazione |
| IV MODULO | Comunicazione ed umanizzazione delle cure |
| V MODULO | Qualità in prospettiva di sanità pubblica |
| VI MODULO | Contabilità e bilancio |
| VII MODULO | Project Management |
| VIII MODULO | Gestione delle risorse umane |
| IX MODULO | Sviluppo delle competenze manageriali |
| X MODULO | Programmazione, controllo e acquisti |
| XI MODULO | Valutazione delle performance con riferimento ai direttori di struttura complessa |
| XII MODULO | Strategia per le organizzazioni sanitarie |

In aggiunta, l'ordinamento didattico prevede testimonianze di esperti, focus verticali e sessioni di discussione plenaria di case study; outdoor training e percorsi mirati allo sviluppo delle com-

petenze relazione e delle soft skills. Lo scambio di esperienze tra i partecipanti si realizzerà anche mediante l'istituzione di una learning community.



Organizzazione e didattica del master

Il Master si svolge on campus presso la sede di Roma dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. L'articolazione delle attività didattiche è tale da permettere la compatibilità del percorso formativo con le normali attività lavorative dei partecipanti.

Le lezioni on campus si svolgono nel weekend, il venerdì dalle 9.00 alle 18.00 e il sabato dalle 09.00 alle 18.00.

Nel corso del master sono previste 9 learning communities, ideate allo scopo di offrire testimonianze di di key-note speakers del mondo sanitario e non e di favorire il confronto multidisciplinare e multiprofessionale tra i partecipanti, che si svolgeranno un mercoledì al mese in modalità online dalle 18:30 alle 20:30.

Il Master si concluderà con il Graduation Day.

Destinatari

Il Master è rivolto a laureati che abbiano conseguito il titolo di laurea magistrale (o titolo straniero equipollente) in qualsiasi disciplina, anche non economica, con maturata esperienza professionale.

Il numero degli ammessi è fissato in un massimo di 30. Per l'ammissione i candidati dovranno su-

perare un processo di selezione che terrà conto dei seguenti aspetti: valutazione del curriculum vitae et studiorum del candidato; colloquio volto a valutare le competenze e l'esperienza maturata e la motivazione di ciascun candidato.

Titolo finale

A coloro che avranno ultimato il percorso formativo previsto e superate le relative prove di esame sarà rilasciato il titolo di **Master universitario di secondo livello** in Organizzazione e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari - profilo executive.

Il Master Universitario assicura l'esonero dai **crediti previsti dal programma nazionale ECM per l'anno di svolgimento del master**. In tema di esoneri ECM si rinvia alla Determina della CNFC del 17 luglio 2013, consultabile sul sito AGENAS. Per il conseguimento del titolo è necessario partecipare **almeno all'80% dell'attività didattica**.

Coloro i quali abbiano i requisiti conseguiranno, inoltre:

- ▲ l'attestato di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di struttura complessa ai sensi degli artt. 15 e 16-quinquies del D.lgs 502/92 s.m.i. - DPR 484/1997
- ▲ la certificazione per l'accesso all'elenco nazionale dei direttori generali ai sensi del D.Lgs 171/2016, art. 1 comma 4, lett. c) secondo la disciplina contenuta nell'Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome rep. N. 79 del 19/05/2019.



Direzione

Prof. Giuseppe ARBIA, Ordinario di Statistica Economica della Facoltà di Economia dell'Università Cattolica

del Sacro Cuore e Direttore dell'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS).

Coordinamento didattico

Dott. Luca GIORGIO, Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS)

Dottssa Maria Giovanna DI PAOLO, Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS)

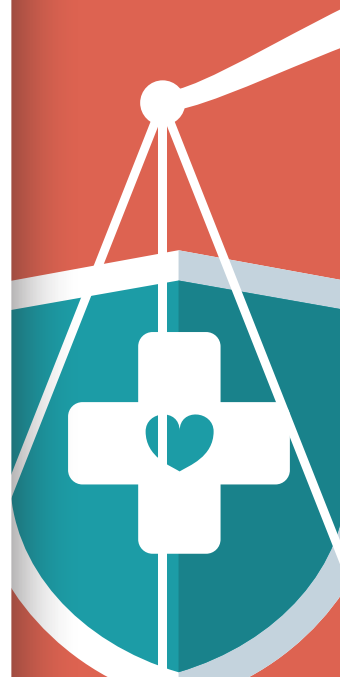
Faculty

La Faculty è formata da Professori e Docenti di ALTEMS e di altri primari atenei italiani e internazionali che hanno esperienza e conoscenza specifica sui temi oggetto del Master.

Il Master si avvale inoltre della collaborazione di un network di professionisti, Manager ed Executive che collaborano da tempo nei progetti di ricerca e for-

mazione e realizzati da ALTEMS e che, perciò, sono costantemente aggiornati sulle principali evoluzioni del settore.

In aggiunta, l'ordinamento didattico prevede testimonianze di esperti, sessioni di discussione plenaria di case study; outdoor training e percorsi mirati allo sviluppo delle competenze relazionali e delle soft skills.



About Us

La sanità rappresenta una delle espressioni più elevate dei sistemi di welfare, dove l'efficacia deve armonizzarsi con scelte eque e solidali. La formazione del "decisore" della sanità impone oggi modelli e approcci che vanno riletti in chiave filosofica e morale per risultare efficaci anche all'interno delle istituzioni e delle organizzazioni sanitarie. L'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS) si propone di offrire

una formazione di alto livello, caratterizzata da rigore scientifico e arricchita da un ampio respiro internazionale. Questo approccio mira a fornire ai professionisti del futuro gli strumenti necessari per contribuire attivamente al miglioramento e al potenziamento sia del Servizio Sanitario Nazionale che della Sanità Internazionale. ALTEMS dal 2009 forma i manager della salute

Partner

Il Master è realizzato in partnership con aziende e istituzioni che contribuiscono alla qualità del percorso formativo. Scopri tutti i partner sulla relativa pagina del sito altems.unicatt.it

Scadenza invio candidatura

La domanda di ammissione dovrà essere presentata entro il 31 dicembre 2024 attraverso il portale iscrizioni dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Contributo di iscrizione

La quota di partecipazione al Master è di € 10.000,00.

Agevolazioni

Sono disponibili agevolazioni e borse di studio a copertura parziale/totale della quota di partecipazione al percorso. Per l'aggiornamento circa i contributi disponibili consultare il sito altems.unicatt.it



Per informazioni sui contenuti del Master
e modalità di ammissione scrivere a

ogassexe@unicatt.it

Segreteria

Unità Master, Dottorati e Corsi Specializzanti

Tel. 06.30154897

email: segreteria.corsiperfezionamento-rm@unicatt.it



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

